Innkalling og saksdokumenter

Årsmøte Bjaavann Golfklubb - Kristiansand

27. februar 2020, kl. 1800

Arkivet, Kristiansand

Saksliste

1. Godkjenne de stemmeberettigede.
2. Godkjenne innkallingen, saksliste og forretningsorden.
3. Velge dirigent(er), sekretær(er) samt 2 representanter til å underskrive protokollen.
4. Behandle idrettslagets årsmelding, herunder gruppeårsmeldinger.
5. Behandle idrettslagets regnskap i revidert stand.
6. Behandle innkomne forslag og saker.
    1. Godkjenning av Virksomhetsplan for klubben
    2. Fullmakt til justering av medlemskategoriene i perioden
    3. Endre vedtekt for valg – Valgkomite
    4. Nedsette komite for å forbedre samarbeid mellom klubbene i Kristiansand
    5. Tiltak for å redusere pris på medlemskontingent
7. Fastsette kontingenter og avgifter.
8. Vedta idrettslagets budsjett.
9. Behandle idrettslagets organisasjonsplan.
10. Foreta følgende valg:
    a) Leder og nestleder
    b) 3 styremedlemmer og 2 varamedlemmer
    c) Valg av revisor
    d) Valg av kontrollkomité
    e) Valgkomité med leder og 2 medlemmer og 1 varamedlem.
    f) Representanter til ting og møter i de organisasjoner idrettslaget er tilsluttet

Styret

Etter årsmøtet utropes Årets Ildsjel av Miljøutvalget

Bjaavann Golfklubbs forretningsorden ved

Årsmøte torsdag 27. februar 2020

1. Dirigenten har, når de finner det nødvendig, rett til å fremme forslag om begrensninger av taletiden og strek med inntegnede talere.

2. Når ordet forlanges, skal det skje ved visning av tegn.

3. Delegatene kan tale fra sin plass i møtesalen.

4. Forslag må leveres skriftlig til dirigenten, før strek er satt og være undertegnet med navn på forslagstiller.

   Etter at det er satt strek ved inntegnede talere, kan forslag ikke fremmes eller trekkes.

5. Alle saker avgjøres ved alminnelig flertall.

   Valgene foregår ved hemmelig avstemming dersom 1 av de fremmøtte krever det og det er mer enn en kandidat. For å bli valgt må en ha fått flertall (over halvparten) av de avgitte stemmer.

   Vedtektsendringer krever 2/3 flertall

6. I protokollen innføres alle forslag, hvem som deltok i debatten, samt de fattede vedtak.

7. Mobiltelefoner skal være avslått under møtet.

Sak 4 Behandle idrettslagets årsmelding, herunder gruppeårsmeldinger

ÅRSBERETNING 2019

Bjaavann Golfklubb - Kristiansand

01.01.-31.12.2019

Virksomhetens art og lokalisering

Bjaavann Golfklubb – Kristiansand, som ble stiftet 1. juli 2003, er et idrettslag tilsluttet Norges Golfforbund / Norges Idrettsforbund. Virksomheten omfatter drift av klubb og golfbane. Selskapet er lokalisert i Kristiansand kommune.

Klubbens verdier

Åpen, Ærlig, Inkluderende og Entusiastisk

Virksomhetsidé

Bjaavann Golfklubb - Kristiansand skal tilby alle golfspillere et tilpasset idrettslig og sosialt tilbud. Dette skal gjøres gjennom å eie, drifte og utvikle et attraktivt golfanlegg hvor en rekrutterer og utvikler golfspillere fra regionen.

Visjon

Bjaavann Golfklubb - Kristiansand – et godt sted å være!

- For medlemmer, gjester, samarbeidspartnere, ansatte og naboer.
- For golfspillere på alle ferdighetsnivå.
- For alle mennesker uavhengig av alder, fysiske og psykiske forutsetninger.
- For natur og dyreliv.

Virksomhetsplan

«Virksomhetsplan for Bjaavann Golfklubb – Kristiansand, 2020 – 2024» med vedlegg «Masterplan for Bjaavann Golfbane» ble vedtatt på årsmøte 2017. Dette er klubbens overordnede styringsdokumenter og skal oppdateres og godkjennes årlig.

Virksomhetsplanen fremmes derfor som egen sak på Årsmøtet (Sak 6.1)

Styrets årsberetning 2019

Det har vært kontinuitet i styrets sammensetning med fire medlemmer som nå har sittet 2 år. Styret har jobbet som et team etter klubbens verdier. Vi har forsøkt å være synlige, til stede og lydhøre, men innser at her kan vi bli stadig bli bedre.

Glenn Rune Ugland ble ansatt som Klubbsekretær (KS) i prosjektstilling fra 1. februar til 31. desember 2019, i 60 % stilling. Formålet med dette var at KS skulle ta seg av den daglige driften av klubben med unntak av økonomi, som skulle ivaretas av styret i samarbeid med økonomiutvalget og regnskapsfører. KS fikk utvidet stillingsbrøken til 80 % fra 1. juli 2019.
Glenn har fungert bra i sin jobb, og styret besluttet derfor å gi han fast ansettelse fra 1. januar 2020.

Det ble inngått ett-årig avtale med Gordon Murray om protjenester og drift av proshop/kiosk for 2019. Dette samarbeidet har fungert meget tilfredsstillende gjennom sesongen, med et bra tilbud

båre i proshop og kiosk. Klubben har fått gjennomgående positive tilbakemeldinger fra både medlemmer og gjester.

Det er avholdt 17 styremøter og behandlet over 150 loggførte saker. Styreprotokollene er løpende publisert på hjemmesiden.

Styret har også i år hatt sterkt søkelys på kostnadskontroll og har løpende tatt de nødvendige beslutninger for å sikre handlingsevne og økonomisk styring av klubben.

Det er styrets klare oppfatning at en forutsetning for både å utvikle klubben videre, og å rekruttere gode folk til velfungerende klubbstyrer fremover, er å ha fungerende administrative ressurser. Styret har derfor besluttet å øke stillingen for Klubbsekretær til 100 % fra 1. mars 2020.

Erfaringene fra drift av proshop og kiosk gjennom sesongen har vært positive, og avtalen med Gordon ble derfor besluttet reforhandlet.
Ny 2-årig avtale med Gordon er signert og gjelder frem til 31.12.2021.

Drift og utvikling av banen

Sesongen 2019 ble en god sesong. På grunn av en mild vinter og en bane uten vinterskader, kunne vi starte sesongen allerede 31. mars.
Banen har vært i utmerket stand stort sett hele sesongen, med unntak av siste del, hvor banen, i perioder med mye nedbør, har vært svært bløt. Dette medførte at vi måtte innføre forbud mot bruk av golfbiler i perioder med mye vann på banen.
Vi har stort sett fått meget positive tilbakemeldinger fra medlemmer og gjester for kvaliteten på banen.

Siden banen var i god stand, valgte styret å etablere vinterbane med ramper for permanente matteutslag og vintergreener. Banen er en forkortet 9-hulls sløyfe etablert på front 9 og har blitt godt mottatt av våre medlemmer.
Vinterbanen har, med unntak av et par dager med snø, vært tilgjengelig gjennom hele vinteren frem til nå.
På grunn av en svært mild vinter, har vi sågar hatt hovedbanen åpen en helg i januar med sommergreener. Dette ble svært godt mottatt, og det var mange spillere på banen.

Banen har vært driftet med en fulltidsansatt greenkeeper og en fulltidsansatt mekaniker/banearbeider og annen betalt sesonghjelp.

Det er lagt ny drenering på deler av fairway hull 9, ny type som ikke krever mye gravearbeid. Denne ser ut til å fungere meget tilfredsstillende.
Nursing green er reetablert og utvidet slik at den nå er mer enn dobbel så stor som før. Denne vil være klar til bruk fra sommeren 2020.

Det har også i 2019 vært utført et omfattende dugnadsarbeid på banen. Vi har en fast, opplært gjeng som tar klippeøkter hver uke gjennom hele sesongen. I tillegg ble et stort arbeid gjort på vårdugnaden (75 deltakere), og på høstdugnaden (55deltakere). Se rapport fra dugnadskomiteen.
Vi har et par motorsagkyndige pensjonister som er ivrige og har drevet med rydding av underskog både i sesongen og gjennom vinteren. En annen gruppe har utført vasking og maling av klubbhus, vasking og beising av terrasse, laget ramper for matteutslag til vinterbanen, samt diverse annet vedlikeholdsarbeid.
Det er også skiftet de 3 store vinduene i klubbhuset, levert og montert av Byggmester Larsen fra Vennesla.

Driving rangen, som er en meget viktig inntektskilde for klubben, drives av en gruppe engasjerte frivillige på en flott måte. Dessverre har vi sett et betydelig svinn av våre gode Callaway rangeballer. Det ble kjøpt inn 10 000 gule Calloway baller til sesongen, men ved overgang til vinterballer i høst, ser vi et svinn på ca 5000 baller. Vi må nok fylle på med 5000 nye baller også neste sesong.

79 personer har hatt årskort på drivingrangen, en bra økning fra forrige sesong, og det ser fremdeles ut til å være et populært tilbud som vi vil fortsette med. Det er gledelig å se at inntektene av drivingrangen har holdt seg stabil i forhold til forrige sesong.

Det pågår et prosjekt for å utvikle det utfylte området ved parkeringsplassen til et treningsområde. Fortsatt mangler noe masse som, forhåpentligvis, kommer på plass etter hvert. Det jobbes nå med planlegging og finansieringsløsning. Det har skjedd lite her i løpet av året. Ingen nye masser er tilkjørt.

I sommer hyret vi inn konsulent for å komme videre med flomsikringsprosjektet. Firma Sweco gjennomførte en forstudie, med rapport som skal bidra til at vi kan komme videre. Det er etablert en egen prosjektgruppe som skal jobbe med prosjektet. Målet er å ha en søknad til NVE klar innen 1. juli 2020.

Medlemmer

Viktigste bidrag til klubbens inntekter er medlemskontingenten. Ved utgangen av 2018 var det registrert 654 medlemmer. Dessverre viste det seg at dette, nok en gang, ikke var et realistisk tall. Vinteren 2019 måtte vi gjøre en ny opprydding i medlemsregisteret, slik at det reelle medlemstallet ved inngangen til sesongen var ca 580. Det er alt for mange som velger å ikke forholde seg til klubbens regler, om at utmelding må skje senest innen utgangen av året, dersom en ikke ønsker å fortsette med golfen året etter. Klubben betaler avgift til NIF basert på medlemstall pr 31.12. Avgiften pr voksent medlem utgjør kr 400 pr år, og for 2019 medførte dette et tap for klubben på ca kr 30 000.
I begynnelsen desember valgte vi derfor å påminne våre medlemmer om denne betingelsen for medlemskap. Dette resulterte i en del utmeldelser mot slutten av året, men styret mener klubben nå har et mer realistisk medlemstall ved årsskiftet, enn vi har hatt på flere år.
Når en ser på hvem det er som melder seg ut av klubben, viser det seg at det er mange 2. års nybegynnere som ikke har klart å etablere HCP, eller andre medlemmer som ikke har etablert HCP. Dette tilsier at vi nå MÅ prioritere oppfølging av nye medlemmer som har tatt nybegynnerkurs, slik at de kan føle seg inkludert og får hjelp til å mestre golfen. Vi må få på plass flere faddere for nybegynnere, og å arrangere flere nybegynner turneringer, for å prøve å senke terskelen for nybegynnere til å melde seg på ordinære klubb turneringer.

Medlemsstatistikk i hht. Idrettsregistreringen (NIF) hvor det meldes inn medlemstall til forbundet pr. 31.12 viser:

År	Damer	Herrer	Totalt	Kvinneandel
2019	91	516	607	15%
2018	110	544	654	17%

2017	140	632	772	18 %
2016	130	560	690	19 %
2015	145	622	767	19 %
2014	141	576	717	20 %
2013	160	756	916	17 %
2012	176	808	984	18 %
2011	223	1003	1226	18 %
2010	233	919	1152	20 %

Registrert medlemstall har gått ned med 53, men realistisk medlemstall har økt med 27. Kvinneandelen er dessverre fortsatt synkende.

Med hensyn til Veien til Golf kurs har det vært holdt fire ordinære kurs, tre på våren/sommeren og ett på høsten. Totalt 28 deltakere hvor 24 meldte seg inn i klubben.

I tillegg ble gjennomført et eget kurs for elever fra Vennesla VGS. Ingen av disse har meldt seg inn.

Vi har hatt tilbud til alle nybegynnere om gratis drop-in trening på rangen.

Aktivitet

For å få et riktig bilde av hva som skjer på banen er GolfBox et uunnværlig hjelpemiddel. Men, det fordrer at vi bruker systemet og registrerer oss når vi spiller. De følgende tall fra GolfBox som nok ikke er 100% korrekte, men gir en god pekepinn om aktiviteten.

	2015	2016	2017	2018	2019
Bestilte tider (runder)	7735	6638	8711	8836	9477
Turneringer (antall flighter a 4 plasser)	503	1296	1127	947	1235
Blokkeringer (antall flighter a 4 plasser	1107	761	567	652	3137
Antatt antall runder(bestilte runder + antatt 3 spillere i snitt)	12565	12809	13793	13633	12627
KGK ***	667	613	707	680	875
Grimstad *	30	26	32	80	65
Mandal *	28	24	62	32	56
Arendal *	19	10	45	46	65
Utsikten *	28	21	20	19	47
Stavanger **	67	16	56	57	88
Greenfee	1012	719	901	1437	1912
Antall ulike klubber	Ca 130	Ca 120	Ca 110	Ca 130	Ca 135

**Greenfeesamarbeid (som startet før 2017 sesongen) har økt trafikken*

***Top Nordic (som startet før 2017 sesongen) ser ut til å ha økt trafikken vesentlig*

**** Siden 2015 har vi samarbeidet med KGK om «nabospillerett». I 2019 var det 75 Bjaavann medlemmer som hadde spillerett på KGK, og andre veien var det 51. En vesentlig del (75 %) av spilte runder er spillere med nabospillerett.*

Det er hyggelig å se at antall greenfee runder har økt betydelig fra forrige sesong. Dette skyldes nok at vi har presentert en bane i meget god stand.

Organisering

Banedrift: Head-greenkeeper Stian Johnsen er ansatt i 100% stilling. Konstantinas Nikonorycevas (Kostas) med mekanisk kompetanse, også ansatt i 100% stilling. Banemannskapet ellers har vært timelønte sesongarbeidere i tillegg til frivillige.

Administrasjon: Regnskap føres av Liv Reykdal i en 20% stilling. Det meste annet administrativt arbeid er utført på dugnadsbasis. 1. februar 2019 ble Glenn Rune Ugland ansatt som klubbsekretær i prosjektstilling i en 60 % stilling ut året 2019. Glenn har ansvar for daglig drift og administrasjon av klubben, unntatt økonomioppfølging, som ivaretas av styreleder og økonomiutvalget. Glenn rapporterer til styret.
Styret vedtok styret å øke stillingsbrøken til 80 % fra 1. juli 2019, og han er fast ansatt fra 1. januar 2020.

Protjeneste/drift av Proshop og Kiosk: Det ble signert ettårig avtale med Gordon Murray som Pro, og drift av Proshop og Kiosk før sesongen 2019.
Denne avtalen har blitt forlenget med 2 år gjeldende fra 1. januar 2020.

De mange utvalgene organiserer frivilligheten og det henvises til separate Årsrapporter i det følgende.

Organisasjon

Styrets sammensetning
Styreleder: Knut Notland
Nestleder: Per Arne Haugedal
Styremedlemmer: Anne-Marie Schumann, Gunnar Spørck, May-Lis Julsen
Varamedlemmer: Lasse Eidskrem, Espen Olsen

Valgkomité
Leder: Dan Belsnes
Medlemmer: Inger Amundsen, Nils Sverre Ingebretsen
Varamedlem: Oddleiv Moe

Revisor
Revisjonsfirmaet Eliassen AS

Kontrollkomité
Leder: Kjell Arnvard
Medlem: Solveig Helgaas

Utvalgsledere
Turneringsutvalg: Lasse Kleven
Dameutvalg: Anne Marie Schumann
Dugnadsutvalg: Svein Tange-Jensen
Herreutvalg: går inn under turneringsutvalget
Juniorutvalg og ansvarlig for barneidretten: Øyvind Larsen
Banekomite: uten leder (Terje Nilsen)
Medie- og Kommunikasjonsutvalg: Glenn Rune Ugland
Sponsor- og Reklameutvalg: Glenn Rune Ugland
Nybegynnerutvalg: Kari Anne Høiklev
HCP-utvalg: Pål Østberg
Seniorutvalg: Carsten Akselsen
Miljøutvalg: Sally Hoff
Golf Grønn Glede (GGG): Per Anders Havnes
Cource Marsjall utvalg: Odd Herlofsen
Kontroll komite: Kjell Arnvard

Samarbeidspartnere

Vi er veldig takknemlige for alle bidrag til klubben i 2019 fra våre samarbeidspartnere. Vi har sett en positiv utvikling i antallet samarbeidsavtaler i 2019, hovedsakelig pga range reklamen.

Det har gjennom året blitt gjort en iherdig innsats for å få flere hullsponsorer til banen vår. Ved utgangen av januar 2020 har vi fått 3 nye hullsponsorer på plass.

Vi har ikke vært gode nok til å ivareta våre samarbeidspartnere, og det må neste sesong prioriteres å få til flere arrangementer for disse.

Samarbeid med andre klubber

Vi har de siste årene hatt samarbeid mellom Sørlandsklubbene, hvor vi møtes for å diskutere og utveksle erfaringer.

Vi har også hatt en offensiv holdning til greenfeesamarbeid og vi har hatt samarbeidsavtaler både med Arendal & Omegn og Grimstad golfklubber, samt Mandal og Utsikten.

Siden 2015 har vi hatt nabospillerett samarbeid med Kristiansand Golfklubb (KGK). Dette har vært et godt tilbud til medlemmene i begge klubber. Som årene har gått har differansen i pris for medlemskap i Klubben og pris for nabospillerett blitt stadig mindre. I 2019 var prisen for Bjaavann medlemmer kun kr 950. Dette har medført at klubben subsidierer egne medlemmer for dette tilbudet, noe vi ikke har økonomi til å fortsette med. De senere år har det også vært en viss usikkerhet rundt det økonomiske oppgjøret mellom klubbene. I høst oppdaget Klubben at det var gjort avvik i oppgjørsformen, slik at vi tapte penger i forhold til den opprinnelige avtalen fra 2015. Etter en del diskusjoner med KGK ble det fastlagt at det var den opprinnelige avregningsmetoden som skulle brukes. Hadde vi ikke påvist denne feilen, hadde Klubben gått på et tap på nesten kr 100 000 siden 2016.

Allerede høsten 2018 diskuterte styret om vi skulle si opp avtalen. Men, på grunn av pågående samtaler mellom klubbene om «En klubb – 2 baner», valgte en å beholde avtalen også i 2019.

Ut på våren 2019 valgte KGK å innstille samtalene uten å gi noen konkret årsak til dette. Det kan virke som om prosjektet ikke var godt nok forankret hos KGK sine medlemmer.

Basert på forannevnte har styret i høst vedtatt å si opp nabospillerett avtalen.

Denne erstattes av ordinær greenfee samarbeid mellom klubbene. Øvrig samarbeid mellom klubbene blir som tidligere år.

I høst ble i stedet inngått et nabosamarbeid med Arendal & Omegn Golfklubb. Dette medfører fri spillerett på hverandres baner, forutsatt fullt medlemskap med spillerett. Unntak er gjort for juli måned hvor det betales ordinær greenfee.
Vi håper dette tilbudet blir satt pris på av våre medlemmer.

Greenfee samarbeid med Grimstad og Mandal opphører i og med etablering av denne avtalen.

Vi har forespurt Utsikten GK om fortsatt samarbeid i 2020, men ikke fått noe svar ennå.

Golftinget 2019

Per Anders Havnes representerte Klubben på Golftinget 2019. Fullmakt fra Styret.

Gaver til Klubben 2019

6 av klubbens seniormedlemmer har kjøpt 3 golfbiler og gitt som gave til klubben.
1 klubbmedlem har ettergitt sin andel i klubbens likviditetslån.

Økonomi og fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Klubben har betalt renter og avdrag på lån til Kristiansand Kommune. Klubben har heller ikke i år sett seg i stand til å innfri asfalt- og likviditetslån av ulik størrelse. Det rettes stor takk til alle for utvist tålmodighet og en særlig takk til de som har konvertert sine lån til gave.

Det fremlegges et regnskap med et bra positivt årsresultat.
Klubben har en positiv egenkapital.
Førøvrig henvises det til vedlagte reviderte regnskap og revisjonsberetning (Sak 5).

Redegjørelse for årsregnskapet

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme klubbens stilling og resultat som ikke kommer frem av årsregnskapet. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak i denne forbindelse.

Bjaavann Golfklubb - Kristiansand har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og har innarbeidet en personalpolitikk som anses for å være kjønnsnøytral på alle områder. Selskapet hadde ved årets utløp ansatt 3 årsverk; 0,2 kvinne og 2,8 menn. Klubbens styre består av 7 personer, hvorav 2 er kvinner.

Klubben arbeider for å forhindre diskriminering som følge av nedsatt funksjonsevne, etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, religion eller livssyn. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Ytre miljø

Selskapet driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljøet.

GDPR

GDPR personvern instruks ble innført i 2018, og har fungert tilfredsstillende i 2019.
Dette gjelder også It instruks som ble innført samme år, som gjelder regler for hvordan vi behandler personopplysninger i klubben vår. Denne skal sendes ut hvert år til ALLE som har tilgang til medlemsinfo i Golfbox og annet. Må lagres.

Takk til alle som står på for klubben!
Styret takker alle medlemmer, tillitsvalgte og frivillige som har gjort en ekstra innsats, ansatte og samarbeidspartnere, for helhjertet innsats og entusiasme for å bidra til at klubben skal nå sine mål og "bli et godt sted å være".

Bjaavann Golfklubb – Kristiansand,

12.02.2020

Knut Notland
styreleder

Per Arne Haugedal
nestleder

Anne Marie Schumann
styremedlem

Lars Helge Eidskrem
varamedlem

Espen Olsen
varamedlem

Kommentar til underskrift av Årsberetningen:

2 av styremedlemmene – May Lis Julsen og Gunnar Spørck - har oppholdt seg i utlandet siden oktober 2019 og kommer ikke hjem før månedsskiftet mars/april 2020.
De 2 varamedlemmene har vært aktive i styret gjennom hele året og signerer derfor Årsberetningen.

Årsrapporter 2019

I det følgende er årsrapportene fra de ulike utvalg, komitéer og grupper gjengitt.

- Miljøutvalget
- Banekomite
- Golf Grønn Glede (GGG)
- Seniorutvalget
- Turneringsutvalget
- Dameutvalget
- Senior elite / Norsk Seniorgolf
- Nybegynnerutvalget
- Juniorutvalget
- Handicaputvalget
- Drivingrangegruppa
- Dugnads utvalget
- Medie- og kommunikasjonsutvalget
- Sponsor- og reklameutvalget
- Cource Marsjall utvalget
- Kontrollkomitéen

Årsrapport 2019 - Miljøutvalget

Hensikten med utvalget er å:

«Bidra til at Bjaavann Golfklubb har et aktivt sosialt miljø basert på klubbens verdigrunnlag - Åpen, Ærlig, Inkluderende og Entusiastisk».

Utvalget skal gjennom sitt engasjement bidra til at det sosiale aspekt ivaretas i alle aktiviteter som arrangeres i regi av Bjaavann Golfklubb.

Miljøutvalgets oppgaver:

• Utvikle/videreutvikle miljøet i klubben med tanke på trivsel

• Planlegge og iverksette tiltak for å øke trivselen blant medlemmer i alle kategorier

• Følge opp utvalgenes aktivitetsplanlegging for å ivareta krav til sosial profil

• Bidra til at klubbens verdigrunnlag følges opp

• Bidra til at styrets retningslinjer følges opp

• Samarbeide med trenere/proshop og alle utvalg som arrangerer aktiviteter for medlemmene

• Utarbeide årsmelding innen gitte tidsfrister før årsmøtet

Leder av utvalget har møterett i alle andre utvalg."

Miljøutvalget har i 2019 bestått av Sally Hoff og Claire Jebsen. Vi trenger nytt blod i utvalget vårt!

I 2019 «glemte» de fleste utvalg å invitere oss til å delta på møtene – noe som gjorde det vanskelig for oss å følge opp utvalgenes aktivitetsplanlegging for å ivareta krav til sosial profil.

Miljøutvalget har i 2019:

- Arrangert medlemsmøte 19. april hos Sparebank 1 (SR bank)
- Tillitsmannsturneringen – en turnering for ansatte og tillitsvalgte både på Bjaavann og KGK
- Årets ildsjel – vi ønsker å fokusere på alle våre medlemmer som virkelig brenner for klubben vår og legger ned et betydelig frivillig arbeid
- Utveksling av greenfee billetter med andre klubber. Vi har videreført vårt bytte av 50 greenfee billetter med andre klubber i inn- og utland. Disse ble brukt til premier i diverse turneringer.

Planer og mål for 2019:

- Videreføring av årets vellykkede arrangementer
- Noen flere arrangementer med høy sosial profil
- Være mere aktive og bli mere synlig!

Igjen minner vi om at et godt miljø ikke er noe som kan vedtas av klubbens styre. Her må vi alle bidra og alle har et ansvar. Vær Åpen, Ærlig, Inkluderende og Entusiastisk i alt du foretar deg!

Miljøutvalget

Miljøutvalget

v/Sally E. Hoff

Årsrapport 2019 - Banekomitéen

Banekomitéen ble opprettet i 2018.
«Instruks for banekomitéen», vedtatt av Styret 26. september 2018, sier at komitéen skal:

- Aktivt bidra til at målene i klubbens virksomhets- og utviklingsplaner nås
- Være rådgivende organ for styret i saker som vedrører drift, vedlikehold og videreutvikling av bane og anlegg
- Være forum for behandling av medlemmenes innspill vedrørende bane og anlegg

Komitéen består av:

- Stian Johnsen - head greenkeeper
- Rune Ottesen dugnadsarbeider/golfspiller
- Odd Terning - forbundsdommer/golfspiller
- Tor Johannessen - økonomiutvalg/golfspiller
- Terje Nilsen - golfspiller

Komitéen har sin plass på klubbens hjemmeside under menypunktet Utvalg. Har kan komitéens instruks i sin helhet leses.

Terje Haugen har trukket seg fra komitéen og nytt medlem er Rune Ottesen

Komitéen har avholdt 3 formelle møter i løpet av året. Det meste av arbeidet har dreiet seg om prioritering av arbeid på banen og har resultert i at komitéen har oversendt Styret et forslag til revidert Masterplan for Bjaavann Golfbane og Handlingsplan for 2019. Planene skal godkjennes på klubbens Årsmøte i februar.

Komitéen fører referat fra sine møter som oversendes Styret for videre behandling. Da disse er mer for arbeidsdokumenter å regne, publiseres de ikke. Tilgang til referatene fås via Styret.

Vi oppfordrer alle medlemmer til å engasjere seg og komme med innspill til komitéen, eventuelt bli medlem.

For Banekomitéen,
Terje Nilsen

Årsrapport fra Utvalg Golf Grønn Glede (GGG) 2019

I 2019 var Golf Grønn Glede eneste samfunnsprosjekt.

Aktiviteter

Årets GGG sesong startet 6. mai og sluttet 30. september. I juli var det ingen aktivitet.

Det har vært gjennomført 15 GGG samlinger på mandager fra kl 1130 til kl 1330. En og en halv time med golf på bane eller treningsområder og en halv time til slutt med kaffe og vaffel på terrassen.

Mandag 2. september ble GGG Open 2019 arrangert på Bjaavann Golfklubb med 75 deltakere fra 9 GGG-klubber. 8 av våre deltok. NGFs President, Marit Wiik, deltok i turneringen etter å ha åpnet turneringen sammen med ordfører Harald Furre og vår egen leder, Knut Notland.

En GGG-deltaker og en av golfhjelperne har fullført Trener 1 opplæring i 2019.

Samarbeidspartnere

GGG aktivitetene i klubben har utgangspunkt i GGG-prosjektet i NGF. Vi har kommet dit vi er takket være godt samarbeid med NGF.

Klubben er avhengig av eksterne samarbeidspartnere lokalt for å komme i kontakt med brukere.

Vi har skriftlig samarbeidsavtale (inngått 2018 og fornyet i 2019) med Bymisjonen Kristiansand. Der har de egen golfgruppe i Enter Fritid.

Kristiansand kommunes førstelinjetjeneste for rus og psykiatri, Energiverket, er med for tredje gang etter et opphold i fjord.

I forbindelse med GGG Open 2019 fikk vi god hjelp av Agder Idrettskrets.

Deltakere

Vi har hatt fra 0 til 15 deltakere i GGG på mandagene. Det har ikke vært mulig å holde rede på hvor mange enkeltpersoner det dreier seg om.

10 golfhjelpere har vært i sving i løpet av sesongen. En av disse har vært vår GGG-deltaker som har tatt Trener 1 opplæring. 3 til 5 golfhjelpere har vært til stede hver gang. Noen har blitt sendt hjem når det har vært få frammøtte. Et av problemene med frammøte har vært at ledsagerne fra Energiverket også har måttet prioritere andre aktiviteter. Derfor har de ikke kommet hver gang.

Vi tilbød spesielt tilpasset VTG-kurs i likhet med de to foregående år. Det ble for liten oppslutning til at det kunne gjennomføres.

To fra Energiverket og seks fra Bymisjonen var fullt betalende medlemmer i 2019.

Økonomi

De totale inntektene fra GGG-aktiviteter i 2019 var 70.000 kr. En liten del har gått til nødvendige innkjøp, men hoveddelen er kompensasjon til klubben for tjenestene som ytes. GGG gir godt bidrag til klubbens økonomi.

Navn på utvalget

Siden hovedaktiviteten kommer til å være GGG i årene framover, ønsker utvalget at navnet endres til Golf Grønn Glede utvalget.

Kristiansand 02. februar 2020

Per-Anders Havnes

Leder utvalg GGG

Årsrapport fra Seniorutvalget 2019

Aktiviteten i Seniorgruppa har vært god i 2019. Utvalget består av Ottar Skretting, Roy Einar Moen, Olav Tveit, og undertegnede som er leder av seniorgruppa.

Turneringer:

Vi har gjennomført 20 turneringer på torsdager på Bjaavann i perioden 11/4-19 til 10/10-19. Til sammen har 667 startet i disse turneringene. Typisk snitt på antall startende har ligget mellom 30 og 45, med litt færre deltakere i sept/oktober, samt midt på sommeren. Aldersfordelingen er mellom 51 og 85 år. Turneringene har et klart konkurransepreg, samt at det sosiale med kaffe/vafler er viktig etterpå. Dette året har vært preget av perioder med mye nedbør,som medførte fairways og greener som trengte ro. Men vi må bare være imponert over Stian med mannskap som har greid å holde banen åpen og i god stand, raskt etter oversvømmelser.

Golfboks:

Vi er meget fornøyde med at vi kan arrangere konkurranser, hvor samme klasse kan velge utslagssted hvor de vil. Dette har medført en endring til at når alderen innhenter oss, kan vi fortsatt spille golf fra en tee med avstander som passer til vår slaglengde. Arbeidet med konkurranser er fordelt på samtlige i seniorkomiteen, og seniorteamet fordeler arbeidet seg imellom på en grei måte. Vi har problemer med å arrangere enkelte konkurranseformer, (f-eks. Texas Scramble) bl. a. fordi golfbiler må fordeles. Vi ser fram til at dette problemet kan løses.

Reiser:

Vi har gjennomført 4 utenlandsreiser i år. Starten var til Aalbæk Kro i Nord-Jylland 7. til 9. mai. Hele 30 deltakere var med på en tredagersturnering. Neste år forsøker vi å legge denne turen til Sverige igjen.

Neste tur var til Nord-Jylland 12/6 til 14. juni. Vi spilte 3 dager på forskjellige baner, og det var 28 deltakere.

Neste tur var til Himmerland Golfklubb 28. til 30. august. Det var hele 35 deltakere. Totalt er det gjennomført 279 starter på disse turene.

Det ble også arrangert en tur til Hjørring for å spille mot Seniorene der. Det var 20 deltakere fra hver klubb. Dette håper vi skal bli en årviss turnering, og det er ønskelig med returmatch i Kr.sand.

Besøk på andre baner:

Vi har i år ikke hatt fellestur til andre baner, og årsaken var vel litt dårlig kvalitet på banene i starten av sesongen. Vi har besøkt Kr.sand Golfklubb, hvor det var godt med deltakere fra Bjaavann. Gjenvisitten fra KGK ble totalt 66 startende (51 fra Bjaavann)

Økonomi:

Kassabeholdning pr. 2/1-19	Kr. 1.416,-
Start-kontingenter	Kr. 66.700,-
Sum inntekter 2019	Kr.68.116,-
Premier	” -23.635,-
Vafler/Kaffe,-	« 20.398,-
Overskudd	Kr.21.000,- er overført hovedkassa.
	Kr. 3.083,- er overført til neste år.

Generelt:

Vi aktiviserer 60- 65 golfspillere, som deltar regelmessig i konkurranser. Dette er også en betydelig god helsetrim, hvor vi får aktivisert medlemmer i alderen 50 til 88 år. Vi har fått økt tilslutning i 2019,

men ønsker å legge vekt på ytterligere rekruttering i 2020. I tillegg må det legges vekt på et etablert godt sosialt nettverk, hvor det er tydelig å se at medlemmene trives.

Dugnad:

Det må også berømmes den store dugnadsinnsatsen som seniorene står for. Enten det er klipping av banen eller rough'en, justering av krattskog og andre rough-områder. Det er også flere seniorer som deltar i innsamling av range-baller og rengjøring av disse. Vi er stolte av de seniorene som er meget aktive i dette arbeidet.

Kr.sand 9.12.2019

Carsten Akselsen

Årsrapport 2019 - Turneringsutvalget

Guttetirsdag

828 har spilt guttetirsdagen fordelt på 20 tirsdager, en økning på 56 i forhold til 2018.
Ny rekord for guttetirdag – 60 deltakere.

Samlet inntekt ca: kr 83 000Bjaavann GK

Vi har skapt et miljø der nesten alle sitter igjen etter turneringen med vaffel og kaffe og venter på premieutdelingen.

Gratulerer til Erlend Jerstad som ble Årets Gutt og i tillegg vant Order of Merit!

Gratulerer også til Pemba Lama Tamang som ble Årets Gutt for 50+

Klubbmesterskapet 2019 ble gjennomført tilfredsstillende og vi kåret 3 nye klubbmestere. Klubbmesterskapet bla arrangert over 2 helger, en helg for seniorer og en helg for ordinært klubbmesterskap.

Følgende klubbmestere ble kåret:

- Damer: Lisbeth Lunden
- Herrer: Jonas Lønn
- Junior: Emil Terning
- Match Play: Erlend Jerstad

Vi gjennomførte følgende nasjonale /regionale turneringer:

- Senior Lag NM, 3. divisjon
- Garmin Cup
- Golf Grønn Glede

Disse turneringene ble gjennomført med stil, og Klubben fikk meget gode tilbakemeldinger fra NSG, NGF og deltakere med følge. Svært god reklame både for banen og Klubben

Tusen takk til banemannskaper og alle frivillige som gjorde en flott jobb for Klubben.

Alle sponsor turneringer ble gjennomført i hht plan. Gode ord fra våre sponsorer med tanke på hvordan vi arrangerte dette.

Jeg vil rette en stor takk til turneringsutvalget, og alle frivillige som har stilt opp og gjort en stor innsats for klubben i 2019. Dere har gjort en fantastisk jobb.

Utvalget har bestått av følgende personer_
- Lasse Kleven, leder
- Jørn Hannevik
- Jonas Lønn
- Øyvind Larsen
- Jan Leonard Dahl
- Torgils Våge
- Margot Pedersen
- Anne Marie Schumann
- Atle Bartha
- Lasse Eidskrem – NSG
- Odd Terning - juniorer

Kristiansand, 15.10.2019
Lasse Kleven

Årsrapport 2019 – Dameutvalget

Det var satt opp 9 damedager på Bjaavann (1 ble avlyst pga været) og tilsvarende på KGK. I tillegg hadde vi en damedag hos damene i Mandal.

Vi kan fremdeles jobbe med å få flere damer til å delta. På damedagen var det alt fra 7 til 31 deltagere, men snittet ligger på 19 deltagere.

Vi føler at det er en endring på gang, og håper på flere deltagere sesongen 2020. Vi planlegger å fortsette samarbeidet med damene på KGK.

Vi fikk inn kr 15.700,- i startavgift.

Kr 4924,- ble brukt på servering fra Gordon

Premiekostnad utgjorde ikke mye i rene penger da vi brukte fra avskrevet varelager sesong 2018, og hadde skaffet premier blant medlemmer. Vi kjøpte 2 dusin baller av Gordon. Og det ble kjøpt inn vin til trekkepremie.

Fra gammelt varelager ble det tatt 8 Ballmarkers, 6 Greengafler, 6 Hansker, 3 Bjaavann logo Picèt skjorter

Varelageret som ble overført på dameutvalget stemmer ikke helt siden de meste ble brukt som premier på turneringen for alle frivillige som ble arrangert på slutten av sesongen.

Gevinst for klubben er er ca kr 6-7000,-, og ikke så mye å skrive hjem om, men vi tar heller ikke plassen fra andre spillere da det er guttetirsdag samme tid. Damedagen er viktig for de som deltar,

og en hyggelig sosial ettermiddag med lav terskel for deltagelse. Veldig hyggelig at vi i år for første gang fikk besøk av juniorspillere. De betaler ingen startavgift.

Hyggelig også at noen av de helt ferskeste spillerne meldte seg på.

Vi i dameutvalget skal ha møte i begynnelsen av desember og sette mål for neste sesong.

Dameutvalget har i 2019 har bestått av 6 medlemmer;
Anne-Marie Schumann - leder
Jenny-Ann Liebermann
Lisbeth Lunden
Inger Amundsen
Margot Pedersen
Claire Jebsen

Vi gratulerer **Margot Pedersen** som både ble Årets Dame 2019 og også vant årets «Order of Meritt».

Anne-Marie Schumann

Leder dameutvalget

Årsrapport 2019 – Senior elite / Norsk Seniorgolf

NSG Senior Tour 2019:

NSG arrangerte over 108 single turneringer på landsbasis i 2019som inngår i NSG Classic Tour, herav 2 på Bjaavann og ca. 10 på Sørlandet som helhet. I tillegg kommer Lagmesterskap med over 700 spillere, Landsfinale og NSG Lagserie Match som engasjerer 127 klubblag fra hele landet. Totalt er det spilt ca 12.000 runder i NSG-regi i 2019. For å delta i disse må man i tillegg til klubbtilhørighet være medlem av Norsk Seniorgolf.

I år arrangerte Bjaavann Lagmesterskapet (LagNM) i 3 divisjon. Hvor vi fikk meget gode tilbakemeldinger fra spillerne på banen og arrangementet.

Bjaavann GK er blant de største klubbene i NSG. Vi har ca 50 medlemmer og av disse er det i overkant av 30 spillere som har spilt turneringer på NSG Classic Tour. Antallet varierer fra 1 spilt turnering og helt opp til den ivirigste som har spilt hele 14 turneringer.

Representasjon

I år hadde vi to spillere som fikk representere Norge.
Oddleif Olsen og Paal Østberg var begge med og representerte Norge mot England. Landskampen ble spilt i England i September. Dessverre ble det tap og England gjenerobret Vikingskipet.



Lagserien

Bjaavann stilte i år 2 lag i Lagserien i Match.

Vi hadde ett lag i 1. div. avdeling 22. Her måtte vi dessverre se oss slått av KGK 1 og endte på 2 plass

I 2. div. avdeling 20 vant Bjaavann serien.

NM Senior – Nøtterøy

I år var det hele 8 spillere fra Bjaavann som spilte NM på Nøtterøy. Resultatmessig ikke så mye å skrive hjem om - vår bestemann Terje Erga endte på 23 plass.

I Eldre Senior Herre endte Oddleif Olsen opp på en 18 plass. I år hadde vi med Svein Sæhle i klassen Super Senior. Han endte på plass 13.

Lag NM 2019

Bjaavann var representert med 3 lag denne helgen. Vi spilte 2 divisjon med ett lag på Skjeberg og vi stilte med 2 lag i 3 divisjon som ble spilt på hjemmebane her på Bjaavann.

På Skjeberg var håpet at laget skulle klare å rykke opp til 1 divisjon, men det endte dessverre på en skuffende 5 plass.

Våre to lag som spilte på hjemmebane, endte opp som nr 3 og nr 4.

KM Senior – August 2019

Vinneren av klassen Senior Herre ble Alf Børge Birkeland
Vinner av klassen Eldre Senior ble Jokob Bakka.
Vinneren av klassen Super Senior Herre ble Odd Terning
Vinneren av klassen Senior Dame ble Anne Marie Schuman
Vinneren av klassen Eldre Senior Dame ble Lillian Marie Aas Lyngby

For å kåre en overordnet Klubbmester Senior for herrer ble det omspill mellom Alf Børge Birkeland og Jakob Bakka da begge ende på samme antall slag etter 2 runder. Jakob ble for sterk i omspill og kan smykke seg med tittelen Klubbmester Senior i 1 år.

Seniortrening

I 2019 hadde NSG-medlemmer et eksklusivt tilbud om seniortrening med Gordon på torsdager gjennom sesongen. Annenhver uke var det vekselvis gratis fellestrening og individuell trening med betaling av egenandel.

Det var stort sett meget bra oppmøte, og tilbudet vil nok bli forsøkt gjennomført også i 2020.

Oppsummering

Det er pr i dag 49 NSG medlemmer på Bjaavann, noe som gjør at vi er blant de største enkeltklubbene i NSG.
Halvparten av disse er aktive på turneringsfronten,

Vi har i år stilt med 2 lag i lagserie match og hatt 3 lag med i lag-NM, og vi håper at enda flere lokale spillere får opp øynene for det fantastiske turneringstilbudet som Norsk Seniorgolf har, og stiller opp på flere turneringer. Øvrig informasjon og statistikk finnes på NSG's hjemmeside:
http://seniorgolf.no/

Vi satser på ytterligere tilsig av NSG medlemmer i 2020, og at flere spillere fra Bjaavann får lov til å være med å representere Norge, og at vi rykker opp til 1 divisjon.

Kristiansand, 16.1.20

Lasse Eidskrem

Klubbkontakt NSG

Årsrapport 2019 – Nybegynnerutvalget

Det ble satt opp 5 kurs i 2019 hvorav 4 ble gjennomført. I tillegg ble det satt opp introduksjonsdag og VTG kurs for elever ved Vennesla VGS og en fikk spesialavtale for å få VTG - kurs fullført.

VTG-kurs nr.:	Ant. Påmeldte til kurs:	Ant. Innmeldt:
1 (april)	5	4
2 (mai)	14	11
3 (juni)	5 (hvorav 3 møtte opp)	3
4 (juli)	0	0
5 (august)	6	6
Sum	28	24

Ingen fra Vennesla VGS har så langt meldt seg inn i klubben. Dvs. vi har hatt en 85% innmelding etter endt kurs i 2019. Men vi håper på en kraftig økning i antall påmeldinger til VTG-kurs i 2020, samt økning av antall innmeldinger etter ent kurs.

Også i år har det vært et Drop-In tilbud hver mandag, for de som har tatt VTG kurs i 2018 og 2019. Det har vært godt oppmøte med et snitt på 10 – 12 deltakere pr gang.

Det har vist seg å være en ganske høy prosentandel blant medlemmene i klubben som har hatt klubbhandikap over lengre tid. Etter litt nærmere undersøkelser var det flere, som følte de ikke mestret spillet, «manglet» noen å spille med, ikke følte de var flinke nok til å gå ut på banen mm. For å hjelpe de videre ble det gjort et lite prøveprosjekt hvor det ble arrangert 6-hulls spill med faddere hver onsdag gjennom juni og juli. Ant. deltakere varierte fra gang til gang. Men det ble så godt

mottatt at faddere og deltakere ønsket å fortsette for egen maskin også ut august. Flere av deltakerne har etter dette tatt eget initiativ for å spille på banen med andre fra onsdagsspillerne og sammen med flere andre medlemmer i klubben. Dette ser ut til å ha vært et vellykket prosjekt som vi vil prøve å få til videre.

Jeg vil rette en stor takk til de som har vært med og støttet nybegynnerne og de med klubbhandikap gjennom 2019. Og håper at flere vil trø til i 2020.

Kristiansand, 11.01.20
For nybegynner utvalget

Kari-Anne Høiklev

Rapport juniorutvalget 2019

Antall juniorer som deltar på treninger har vært ganske stabil hele året. Håpet var å få litt flere i den faste gjengen.

1. Turneringer:
    a. Landskamp mot Danmark i Hjørring. 7 spillere, 3 voksne i tillegg til KGK
    b. Narvesen Tour i Stavanger. 5 spillere, 3 voksne med overnatting på hotell.
    c. Narvesen Tour på Utsikten. 6 spillere, 3 voksne med overnatting på Utsikten.
    d. Lanskamp mot Danmark på Bjaavann. 7 spillere fra Bjaavann. Ingen fra KGK.
    e. Klubbturneringer: Emil har vært ivrig i de fleste klubbturneringer, og vi håper de andre også melder seg på litt neste år.

2. Rekruttering

    Vi prøvde å dra i gang et prosjekt, hvor elever fra skoler i nærheten kunne komme og få en liten innføring, og samtidig prøve litt på rangen, treningsgreen og kanskje et hull eller to. Dette strandet av forskjellige grunner. Tas opp neste år.

Plan for 2020

Rekruttering

Ønsker å gjennomføre tidligere omtalt prosjekt. Vil sende innbydelse til skoler i Vennesla, Justvik, Fagerholt og Ve. Det vi ønsker å tilby de er instruksjon på Driving range og treningsgreen. Spill på hull 10 og 11 i grupper. Is og brus, mens det holdes en liten presentasjon om klubben og idretten. Utfordringen er som vanlig å få folk til å ta dette. Det kan ikke være hvem som helst.

Vi bør kanskje tenke på en åpen dag med fokus på barn og unge, hvor vi kan få våre juniorer til å instruere på Rangen bl.a.

Juniorrom
Det foreligger planer på å ferdigstille dette. Håpet er at det kan gjøres klart tidlig i januar. Hvis jeg ikke hører noe annet, går jeg i gang med det som kan gjøres. Det må fortsatt inn elektriker og rørlegger før vi kan gjøre så veldig mye.

Turneringer

Vi planlegger noen felles turer i år. De som er noenlunde planlagt allerede er:

1. Hjørring i slutten av april 2020
2. Narvesen i Kragerø i midten av mai 2020
3. Narvesen på Norsjø i juni 2020
4. Landskamp mot Danmark i sept 2020
5. Egen Narvesen Tour i sept, hvis vi tildelt denne.

Vi ønsker også at juniorene spiller så mange Narvesen Tour som mulig. I tillegg ønsker vi at juniorene deltar på så mange klubbturneringer som mulig.

Samarbeid

Vi fortsetter samarbeid med KGK, og søker å forbedre dette. I tillegg prøver vi å få til egne turneringer i samarbeid med juniorene i Arendal.

Årsrapport 2019 – Handicaputvalget

Revisjon av HCP er ikke gjennomført for 2019.

Golfreglene med vedlegg og handicapbestemmelsene revideres hvert fjerde år. Det innføres nye regler som skal gjelde fra 01.03.2019.
Det kan leses om de nye reglene på golfforbundets hjemmeside.

På grunn av innføring av nye regler vil revisjon av HCP bli gjort 29.02.2020

Vi oppfordrer alle medlemmer til å registrere alle runder i GolfBox.

Kristiansand, 15.01.2020
Paal T. Østberg
Leder i HCP-utvalget

Årsrapport 2019 drivingrangen

Totalt har 17 personer vært engasjert i dette arbeidet i 2019.
Det er lagt ned totalt 644 timer i dugnadsarbeide.

Arbeidet er fordelt som følger

Mandager:	Karl Erik Hansen, Leif Lindland, Kjell Kjønaas, John Helge Løyning, Roar Kringlen, Terje Ørland, Rune Ottesen John Hill og Kjell Guttorm Hansen.
Onsdager:	Harald Mykjåland, Oddleiv Pedersen, Erik Tellefsen, Tim Markham, Per Gustav Hansson og Jon Artur Johannessen.
Helgene:	Pemba Tamang, Svein Liebermann og Anton Nordstrøm
Reserver:	Per A. Haugedal.

Samtlige ovennevnte har stilt opp som avtalt, og gjort en stor jobb gjennom hele sesongen.
Det er svært ønskelig med mer mannskap, særlig i juli og august, samt før større turneringer.

Arbeidet gjøres i løpet av et par timer pr. økt hvis 3 til 4 personer deltar.

Det har i løpet av året vært gjennomført fellesdugnader.

1. Åpning av rangen, 16. mars. Gamle baller inn og nye ut.
2. I tillegg til ordinær plukking av baller har det vært gjennomført tilleggsarbeide med rydding på og rundt rangen på enkelte dager
3. Fellesdugnad den 12. oktober med 9 deltakere. Overgangen til «gamle» baller gikk enkelt i og med at vi benyttet tidligere dager til også å sortere bort de ballene som skulle «hvile» i løpet av vinteren

Vi har fortsatt et betydelig problem på rangens høyre side opp til ca 100 meters merket. I regntiden på høstparten er det ikke anbefalt å bruke plukkkemaskinen i dette området, vesentlige deler av plukkingen da må skje manuelt. I tillegg til dette har vi i løpet av sen sommer og tidlig høst opplevd en betydelig økning av vanninntrengning på flere steder på rangen. Dette ar et problem som vi må finne årsaken til og sørge for blir utbedret. Det har flere steder på rangen oppstått betydelige skader som følge av dette.
Vi startet 2019 med 11000 baller i maskinen. Dette inkluderte 5.000 nye baller innkjøpt før sesongen startet. I løpet sesongen har vi etterfylt maskinen med 5.000 baller slik at vi totalt har hatt 16.000 baller i bruk. Ved avslutningen hadde vi totalt 11.000 baller som ble kjørt inn til lager for neste sesong. Vi må nok regne med å kjøpe inn ca 5.000 baller til hver ny sesong.
Til den kommende vintersesongen ble maskinen fylt opp med ca 11.000 gamle baller inkludert de gule Srixon ballene.
Vår sesong startet i mars og gikk til ut oktober.
Stian sammen med hans medarbeidere har sørget for plukking av baller fra og med november måned. Dette har vært nødvendig for å minimere skadene på rangen utover i vintersesongen.

Vi takker Stian med resten av hans medarbeidere for godt samarbeid i løpet av 2019.
Takk til Per, som har sørget for god kommunikasjon mellom styret og oss.

28. november 2019.
For «Rangegjengen»
Jon A. Johannessen

Rapport Dugnadsutvalget 2019

Utvalget består av Svein Tange Jensen og Rune Ottesen

Også denne sesongen har vi fått god hjelp av av klubbens medlemmer for å få «hjulene til å gå rundt».
Uten denne innsatsen hadde vi ikke hatt den flotte banen og de områdene som innbefatter klubbhus og driving range.

Det er gjennnomført en stor innsats når det gjelder å holde bygningene og områdene presentable, dette innbærer vasking, maling, rydding og reparering.
Her er det gått med ca 800 Arbeidstimer.

I tillegg så kommer den iherdige innsatsen til dem som Stian har til å hjelpe med å klippe banen.

De støste prosjektene har vært:

- Vårdugnad med 75 deltagere
- Rengjøring og oppmerking av parkeringsplassen.
- Vaske og male klubbhuset og terrassen.
- Skifting og reparasjon av pumper til vanningsanlegg.
- Reperasjon og beising av utemøbler.
- Vasking og montering/demontering av Party telt.
- Sommer-dugnad med fylling av «divots» (her var det også stor innsats av klubbens juniorer).
- Høst-dugnad med rydding av kratt og småskog.

Det er i tillegg utført en hel masse jobber og oppdrag av enkelt medlemmer på forskjellig utstyr.

For å unngå at områdene rundt banen gror helt igjen, så fikk vi gjort en kjempe innsats under høstens store fellesdugnsad med 55 aktive deltakere.
Dette er noe vi må fortsette med i fremtidige sesonger.
Kratt og småskog samt bunkere må i kommende sesong få stor oppmeksomhet hvis vi skal klare og holde banen i den forfatningen den er i nå. Ved hjelp av slik god innsats fra klubbens medlemmer kan de «ansatte» konsentrere seg om å holde banen slik vi ønsker å ha den.
Håper på å se en entusiastisk medlemsmasse på vårdugnaden 2020☺

Kristiansand, 12.01.20
Rune & Svein

Årsrapport fra Media- og Kommunikasjonsutvalget 2019.

Leder: Glenn R. Ugland
Medlemmer: Espen Olsen, Terje Nilsen, Oddleiv Moe

Hjemmesiden (www.bjaavanngk.no) som fortsatt er vår viktigste kommunikasjonskanal, er blitt aktivt brukt i 2019. Antall nyheter har økt med ca 90% fra fjoråret (151 artikler i 2019) og antall abonnenter med ca 20% (vi har nå 111 abonnenter). Vi har jobbet mye med å gjøre hjemmesiden mer oversiktlig og brukervennlig.

Facebook (facebook.com/BjaavannGK) brukes mye og som oftest linkes nyheter på hjemmesiden her. Vi har økt antall følgere med ca 20% (til nesten 1200). 93 golfere har ratet banen og vi får 4,8 av 5 mulige Meget bra!
Vi har hatt syv annonser som i snitt er sett av ca. 3000 personer.

Instagram kontoen har ikke blitt systematisk brukt, men har hatt endel publiseringer med flotte bilder. Vil bli aktivt brukt i 2020.

Google (Google ads) er prøvet ut med godt resultat.

Klubben er også presentert på andre nettsteder som Teeoff.no, Tripadvisor.com og Leadingcourses.com med bilder og informasjon til våre gjestespillere.

Ellers så har vi hatt fem fine artikler publisert i Fedrelandsvennen takket være Oddleiv Moe.

Vi tar gjerne imot både bilder, videoer, artikler og nye medlemmer i utvalget i 2020.

Kristiansand, 15.01.20

Glenn Ugland

Årsrapport Sponsor & Reklameutvalget 2019

Leder: Glenn R Ugland
Medlemmer: Per Arne Haugedal

Sponsorer 2019:

Vi hadde 32 forskjellige sponsorer / samarbeidspartnere som har vært med og bidratt enten økonomisk eller med materialer denne sesongen.

Takket være den gode ideen til Gordon om å bygge reklamebåser på rangen har det anskaffet oss ca 100 000,- ekstra i sponsormidler i året. Vi setter som mål å selge de siste 5 båsene i 2020. En stor takk til Kjell Kjønås som tatt ansvar for bygge disse båsene.

Vi mangler hullsponsor på hull 1,2,4,5,8,16 og 17
Vi har økt sponsorinntektene med 33% siden 2018

Reklame 2019:
Ut ifra et veldig beskjedent budsjett så var det ikke annet å gjøre enn å reklamere banen vår til gjestespillere på sosiale medier i høysesongen. Vi har brukt Facebook og google ads som verktøy.

Google ads har vist seg og gi veldig bra resultater.

Vi tester ut målrettet annonser på google ADS i 2020, det samme på Facebook og Instagram.

Med forhåpentligvis et større budsjett i 2020 kan vi reklamere for medlemskap, kurs og turneringer.
Vi trenger alltid tips om nye sponsorer eller bidragsytere på sponsormarkedet.

Vi trenger også noen som kan være med å bidra i utvalget da vi kun er 2 aktive personer i utvalget.

Sponsor & Reklameutvalget 2019
Glenn Ugland

Årsrapport fra Course Marshall utvalget 2019

Leder: Odd Herlofsen

Medlemmer: Glenn Ugland, Bjarne Larsen, Lars Johansen, Karl Anders Sletten, Morten Fossdal, Sander Herlofsen

2019 ble et lærerikt år for årets Course Marshalls.

Vi kan rapportere om ingen spesielle hendelser, og at medlemmene var veldig positive når en Course Marshall kom på kontroll.

I 2019 ble medlemmene i utvalget oppsatt på ukentlige vakter med vesentlig dårlig verktøy for å håndtere jobben profesjonelt.

I tillegg så har vi lært at i tillegg til å sette opp ukentlige vakter, må vi sette opp spesifikke, valgte dager og tidspunkt, da vi mener vi har sånn tålig oversikt over når folk går ut på banen og ikke betaler for seg.

Det er ønskelig at klubben anskaffer et nettbrett til utvalget slik at vi kan få full oversikt over gjester/medlemmer som ikke registrerer seg eller ikke betaler for seg.

Medlemmene i utvalget må også få tilgang i golfbox for 2020 sesongen.

Vi trenger alltids nye medlemmer i dette utvalget, vi kan aldri få nok Course Marshall oppfølging ute på banen.

Course Marshall utvalget 2019
Odd Herlofsen

Til årsmøtet i Bjaavann Golfklubb

RAPPORT FRA KONTROLLKOMITEEN

Ifølge Lov for Norsk Idrettsforbund § 2-18 skal kontrollkomiteen føre tilsyn med klubbens økonomi.

Kontrollkomiteen for idrettsåret har hatt flere møter internt. Komiteen har også hatt møter med styret i klubben og har også regelmessig fått tilsendt månedlige regnskapsrapporter. Videre har komiteen fulgt med på referat fra de styremøtene som har vært avholdt. Komiteen mener derfor man har fått god informasjon for å kunne følge med på klubbens økonomi.

Kontrollkomiteen gjennomgikk forslag til årsregnskap for 2019 på møte 4. februar 2020. Regnskapet viser et overskudd på kr. 281.880,-. En forbedring fra 2018 på ca. kr. 325.000,-. Regnskapet inneholder økning av både medlemskontingent og green fee. Komiteen anser dette for meget positivt.

Kontrollkomiteens konklusjon er at klubbens midler er anvendt i henhold til lover, bevilgninger og økonomiske rammer. De foretatte økonomiske disposisjoner ansees å være i samsvar med klubbens lover og beslutninger fattet på årsmøtet.

Kristiansand, 5. februar 2020

Kjell Arnvard
(sign.)

Solveig Helgaas
(sign.)

Sak 5 Behandle idrettslagets regnskap i revidert stand

Revidert regnskap 2019

Regnskapsperiode 1.1.2019 - 31.12.2019

I vedlegg 1 følger revidert regnskap for regnskapsåret 2019

I vedlegg 2 følger revisjonsberetning

Forslag til vedtak:
Klubbens regnskap for 2019 godkjennes.

Sak 6 Behandle innkomne forslag og saker

Innkomne forslag

6.1 Fra styret: Godkjenning av Virksomhetsplan for klubben

«Virksomhetsplan for Bjaavann Golfklubb – Kristiansand, 2020 – 2024» med vedlegg «Masterplan for Bjaavann Golfbane» godkjennes/vedtas. Vedlegg 3.

Forslag til vedtak:
Virksomhetsplan 2020-2024 med tilhørende Masterplan for banen videreføres og godkjennes

6.2 Fra styret: Fullmakt til justering av medlemskategoriene i perioden

Klubbens årsmøte fastsetter kontingenter og avgifter. For å gi styret større fleksibilitet i sitt arbeid med å skape størst mulig aktivitet **og øke medlemsmassen** er det ønskelig at styret i perioden ved behov kan gi tidsbegrensede «tilbud», eller permanente endringer i medlemskategoriene.

Forslag til vedtak:
Årsmøtet gir styret fullmakt til å kunne gi tidsbegrensede «tilbud», eller permanente endringer i medlemskategoriene.

6.3 Forslag fra Svein Tange Jensen og Jon Artur Johannesen

Forslag til endring av Vedtektenes kapitel IV § 15 punkt 10 g – valg av valgkomite med leder, 2 medlemmer og ett varamedlem

Legge til følgende i punkt 10 g:

Valgkomiteens medlemmer har en funksjonstid på tre år. Lengst sittende medlem er leder for valgkomiteen og fratrer komiteen efter sitt siste år.
Nytt medlem velges og da fortrinnsvis blant de styremedlemmer som fratrer styret.
Varemedlem til valgkomiteen velges for ett år av gangen

Hvorfor:
Det er ønskelig at medlemmer av valgkomiteen har erfaring fra styrearbeidet.
Dette for å sikre kontinuitet i styrets arbeid, samt at det blir enklere og sette nye kandidater inn i hva styrets arbeid innebærer og krever.

Forslag til vedtak:
Foreta vedtektsendring av Klubbens Lov kapittel IV §15 punkt 10 g i samsvar med forslaget fra Svein Tange Jensen og Jon Artur Johannessen.

6.4 Forslag fra Magnus Borgen
Styret skal nedsette en komite som skal jobbe mot å bedre samarbeidet mellom golfklubbene i Kristiansand. Komiteen skal jobbe åpent og fremlegge jevnlige rapporter til medlemmene. Samme komite skal også lage en konsekvensvurdering mtp sammenslåing av klubbene. En konkluderende rapport fremlegges som en sak på årsmøtet 2021, eller tidligere på ett ekstraordinært årsmøte om styret vurderer dette til hensiktsmessig.

Styrets kommentar:
På nåværende tidspunkt anser ikke styret det aktuelt å nedsette en ny komite for å utrede forholdet mellom klubbene i Kristiansand, og anbefaler derfor ikke forslaget.

Forslag til vedtak:
Sette ned komite for å forbedre samarbeidet mellom klubbene i Kristiansand.

6.5 Forslag fra Magnus Borgen
Styret skal via en komite eller selv gjøre en grundig vurdering på om det kan gjøres noe for å få ned prisene for medlemskap.

Styrets kommentar:
Dette er noe som har fokus hos Styret og diverse komiteer hver dag, og anbefales derfor ikke. Det skulle være helt unødvendig å sette ned en komite for isolert å jobbe med dette.

Forslag til vedtak:
Styret skal via en komite eller selv gjøre en grundig vurdering på om det kan gjøres noe for å få ned prisene for medlemskap.

Sak 7 Fastsette kontingenter og avgifter

Styrets forslag til kontingenter og avgifter

Voksen m/spillerett	kr 6 950
Født før 1996. Inkluderer inntil 4 runder gratis spill hos baner i Norden og Baltikum. Sjekk Top Nordic Golf under Medlemskap!	
Månedsbetaling av voksent medlemskap m/spillerett – inkludert månedsgebyr på kr 50	kr 630
Voksen UTEN spillerett	kr 2 950
Greenfee medlem uten spillerett	Kr 350
Premium-medlem, inkluderer "alt"	kr 10 000
Månedsbetaling av Premium medlemskap Inkludert månedsgebyr på kr 50	kr 885
Barn m/spillerett	kr 500
Født 2010 eller senere. Barn eller barnebarn av medlemmer, innrømmes 50 % rabatt	
Junior m/spillerett	kr 1 500
Født 2001-2009. Barn eller barnebarn av medlemmer, innrømmes 50 % rabatt	
Ungdom m/spillerett Født 1996-2000	kr 3 250

Student m/spillerett Dokumentert heltidsstudent gjennom hele sesongen (semesteravgift/studentbevis)	kr 3 250
Årsgreenfee Gyldig hoved medlemskap i annen golfklubb m/ spillerett	kr 4 900
Deltaker fra klubbens nybegynner (VTG) kurs 2019 og 2020 m/spillerett	kr 3 950
Inkluderer årskort driving range for deltakere fra 2020. Deltakere fra 2019 innrømmes 50 % rabatt på årskort driving range og gratis gruppetrening i 2019.	
Årskort driving range	kr 1 800
Årskort driving range for VTG deltaker 2019	kr 900
Utleie lite skap	Kr 500
Utleie stort skap	Kr 800
Utleie stort skap m/ strøm	Kr 1 000

Forslag til vedtak:
Styrets forslag til kontingenter og avgifter vedtas.
Styret gis fullmakt til å kalle inn årskontingent for 2021 basert på styrets forslag til kontingenter og avgifter.

Sak 8 Vedta idrettslagets budsjett

Budsjett 2020
I **vedlegg 4** følger forslag til budsjett for 2020

Forslag til vedtak:
Budsjettet vedtas som foreslått.

Styret gis også fullmakt til å inngå avtaler for langsiktig finansiering av driftskapitalen innenfor nåværende ramme for driftskreditt på 1 500 000 kr eller eventuelt finne en langsiktig finansiering på tilsvarende beløp.

Sak 9 Behandle idrettslagets organisasjonsplan

Plan som 2019, med noen mindre justeringer. **Se vedlegg 5**

Forslag til vedtak:
Organisasjonplanen godkjennes og styret gis fullmakt til å opprette og legge ned utvalg for til enhver tid å opprettholde en hensiktsmessig og funksjonell organisasjon.

Sak 10 Valg

Årsmøtet skal foreta følgende valg**:**

a. Leder og nestleder
b. 3 styremedlemmer og 2 varamedlemmer
c. Valg av revisor

d. Valg av kontrollkomité, minimum 2 medlemmer
e. Representanter til ting og møter i de organisasjoner idrettslaget er tilsluttet.
f. Valgkomité for neste årsmøte med leder og 2 medlemmer og 1 varamedlem.

Valgkomiteens forslag til styre:

Styreleder:	Vidar Borgen	(velges for 1 år)
Nestleder:	Espen Olsen	(velges for 1 år)
Styremedlemmer:	Øyvind Larsen	(velges for 2 år)
	Lasse Eidskrem	(velges for 2 år)
	Anne-Marie Schumann	(gjenvelges for 1 år)
Varamedlemmer:	Per Sigurd Aulin	(velges for 1 år)
	Rita Holst	(velges for 2 år)

Valg av revisor

Revisjonsfirmaet Eliassen AS - gjenvelges

Valgkomiteens forslag til kontrollkomité

Leder	Solveig Helgaas	(velges for 1 år)
Medlem	Jon Artur Johannessen	(velges for 1 år)

Styrets forslag til valgkomite

Leder	Knut Notland	(velges for 1 år)
Medlemmer	Sally E. Hoff	(velges for 1 år)
	Tor Johannessen	(velges for 1 år)
Varamedlem	Svein Tange-Jensen	(velges for 1 år)

Representanter til ting og møter:

Forslag til vedtak:
Årsmøtet pålegger styret å sende (minst) en representant til Golfforum 2020.
Styret gis fullmakt til å utnevne de nødvendige representanter til ting og møter.

Vedlegg 1

Revidert regnskap for regnskapsåret 2019

Bjaavann Golfklubb - Kristiansand

Årsregnskap 2019

Bjaavann Golfklubb - Kristiansand

Årsregnskap 2019

Resultatregnskap

	Note	2019	2018
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt		1 583 590	1 762 399
Annen driftsinntekt		4 434 747	4 171 084
Sum driftsinntekter		**6 018 336**	**5 933 483**
Varekostnad		118 299	345 426
Lønnskostnad	2	2 115 152	2 636 032
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	276 826	285 542
Annen driftskostnad	2	3 173 519	2 655 352
Sum driftskostnader		**5 683 795**	**5 922 353**
Driftsresultat		**334 541**	**11 130**
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		356	1 837
Annen rentekostnad		53 018	55 714
Resultat av finansposter		**-52 662**	**-53 877**
Årsresultat		**281 880**	**-42 747**
Anvendelse			
Avsatt til/overført fra(-) annen egenkapital		281 880	-42 747
Sum anvendelse		**281 880**	**-42 747**

Bjaavann Golfklubb - Kristiansand

Årsregnskap 2019

Balanse

	Note	2019	2018
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Bygninger	5	47 119	84 719
Bane	5	2 672 106	2 748 406
Maskiner og anlegg	5	0	23 826
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	172 093	49 649
Sum varige driftsmidler		**2 891 318**	**2 906 600**
Sum anleggsmidler		**2 891 318**	**2 906 600**
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		0	57 427
Fordringer			
Kundefordringer		0	2 864
Andre kortsiktige fordringer		134 026	132 569
Sum fordringer		**134 026**	**135 433**
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	545 847	399 587
Sum omløpsmidler		**679 873**	**592 448**
Sum eiendeler		**3 571 191**	**3 499 048**

Bjaavann Golfklubb - Kristiansand

Årsregnskap 2019

Balanse

	Note	2019	2018
Egenkapital og gjeld			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		372 223	90 344
Sum opptjent egenkapital		**372 223**	**90 344**
Sum egenkapital	**4**	**372 223**	**90 344**
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til Kristiansand Kommune		1 800 000	2 100 000
Øvrig langsiktig gjeld		471 988	557 991
Sum annen langsiktig gjeld		**2 271 988**	**2 657 991**
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		248 681	323 393
Skyldig offentlige avgifter		113 493	100 353
Annen kortsiktig gjeld		564 805	326 968
Sum kortsiktig gjeld		**926 979**	**750 714**
Sum gjeld		**3 198 967**	**3 408 705**
Sum egenkapital og gjeld		**3 571 191**	**3 499 048**

Kristiansand, 19.02.2020
Styret i Bjaavann Golfklubb - Kristiansand

Knut Jarle Notland
styreleder

Per Arne Haugedal
nestleder

Anne Marie Schumann
styremedlem

for May-Lis Julsen
styremedlem

Lars Helge Eidstrem
varamedlem

for Gunnar Spørck
styremedlem

Espen Olsen
varamedlem

Note 1 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold
Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder. Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

Notene er en integrert del av årsregnskapet. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Eiendeler/gjeld som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Inntektsføringstidspunkt
Klubbens virksomhet består av å drifte golfklubb på golfbanen på Ålefjær i Kristiansand. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntekter består av medlemskontingenter, sponsorinntekter, varesalg fra klubbhuset, kursinntekter samt noe tilskudd fra NIF/NGF. Medlemskontingentene følger kalenderåret.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling
Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Varige driftsmidler
Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Selskapets driftsmidler avskrives over den antatte økonomiske levetid. Driftsmidler nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Driftsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført.

Fordringer
Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Note 2 Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser

Lønnskostnader mm.	**2019**	**2018**
Lønn inkl feriepenger	1 808 606	2 258 217
Arbeidsgiveravgift	261 915	337 281
Pensjonskostnader	25 592	24 005
Andre ytelser	19 039	16 529
Lønnskostnader	**2 115 152**	**2 636 032**
Antall årsverk	4	5

Det er ikke utbetalt lønn eller styrehonorar til styrets leder eller medlemmer av styret.

Klubben er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har etablert en pensjonsordning i som oppfyller lovens krav.

Revisor
Kostnadsført revisjonshonorar for 2019 utgjør kr 35 300 (eks mva). Honoraret fordeler seg med kr 25 600 på ordinær revisjon, kr 4 100 på teknisk bistand, og kr 5 600 i annen bistand.

Note 3 Bundne midler bank

Av bankinnskudd, er kr 53 795 bundet for innbetaling av ansattes skattetrekk.

Note 4 Egenkapital

	Annen Egenkapital
Egenkapital pr 01.01	90 344
Årets resultat	281 880
Egenkapital pr 31.12	**372 223**

Note 5 Anleggsmidler

		Bygninger	Bane	Maskiner
	Anskaffelseskost pr. 01.01.19	3 066 499	30 079 927	2 931 439
+	Tilgang kjøpte anleggsmidler		100 000	
=	**Anskaffelseskost 31.12.19**	**3 066 499**	**30 179 927**	**2 931 439**
	Akkumulerte avskrivninger 31.12.19	1 415 659	2 692 309	2 687 329
+	Akkumulerte nedskrivninger 31.12.19	1 603 721	24 815 512	244 110
=	Av- og nedskrivninger pr. 31.12.19	3 019 380	27 507 821	2 931 439
=	**Bokført verdi 31.12.19**	**47 119**	**2 672 106**	**0**
	Årets ordinære avskrivninger	37 600	176 300	23 826
	Økonomisk levetid	10-25 år	10-25 år	3-5 år

		Driftsløsøre, inventar og utstyr	Sum
	Anskaffelseskost pr. 01.01.19	96 187	36 174 052
+	Tilgang kjøpte anleggsmidler	161 544	261 544
=	**Anskaffelseskost 31.12.19**	**257 731**	**36 435 596**
	Akkumulerte avskrivninger 31.12.19	85 638	6 880 935
+	Akkumulerte nedskrivninger 31.12.19		26 663 343
=	Av- og nedskrivninger pr. 31.12.19	85 638	33 544 278
=	**Bokført verdi 31.12.19**	**172 093**	**2 891 318**
	Årets ordinære avskrivninger	39 100	276 826
	Økonomisk levetid	3-5 år	

Ledelsen var av den oppfatning at det høsten 2015 fremkom indikasjon på at anleggsmidlene kunne være overvurdert. I den forbindelse ble det engasjert en ekstern revisor til å foreta bruksverdiberegning av driftsmidlene. Med de forutsetninger som ble lagt til grunn viste denne beregningen at bruksverdein av driftsmidlene var kr 3.600.000. Dette beløpet var høyere enn indikert/estimert salgsverdi kunne være.

I tråd med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk ble driftsmidlene nedskrevet til kr 3.600.000. Nedskrivningsbeløpet ble fordelt ut på de ulike driftsmidlene ift hvilken forholdsmessig verdi de representerte før nedskrivingen ble foretatt.

Det er ikke funnet grunnlag for reversering av tidligere nedskrivninger.

Bjaavann Golfklubb - Kristiansand

Årsregnskap 2019

Resultatregnskap - spesifikasjon

		2019	2018
Salgsinntekt			
3010	Utleie skap	-25 760,00	-49 008,00
3020	Sponsorinntekter avgiftpliktige	-185 400,00	-60 300,00
3030	Utleie av golfbil	-81 337,92	-72 627,00
3040	Salgsinnt.kafe høy sats	-17 422,10	-3 698,00
3050	Salg kafe lav sats	-6 434,97	-272 010,30
3099	Diverse inntekter avgiftspliktig	-4 600,00	0,00
3100	Kunstlotteri	3 000,00	0,00
3110	Salgsinntekter, avgiftsfrie	-5 134,50	-2 739,00
3120	Sponsorinntekter avgiftsfrie	-143 652,00	-184 352,00
3130	Innt.driving range	-335 897,52	-364 362,82
3200	Salg PROSHOP	-17 388,29	-216 127,80
3210	Undervisning	0,00	-35 650,00
3220	Greenfee	-763 562,22	-501 524,00
		-1 583 589,52	**-1 762 398,92**
Annen driftsinntekt			
3445	Tilskudd fra NIF/NGF	-62 719,00	-90 643,00
3520	Turneringsinnt.	-393 449,48	-348 311,24
3900	Andre driftsrelaterte inntekter	0,00	-43 585,00
3920	Medlemskont.	-3 539 030,01	-3 245 199,20
3960	Bingoinntekter	-124 688,00	-95 609,00
3970	Grasrotandel	-93 998,57	-156 653,58
3980	Golfundervisning	-13 750,00	700,00
3981	Nybegynnerkurs	-1 950,00	-4 700,00
3990	Gaver	-115 312,00	-6 456,00
3995	Viderefakturing, avgiftspliktig	-37 182,80	-10 221,00
3999	Div.inntekter avg.fritt	-52 667,00	-170 406,00
		-4 434 746,86	**-4 171 084,02**
Varekostnad			
4160	Frakt, toll og spedisjon	0,00	2 066,00
4180	Innkjøpsprisred.	-4 470,26	-2 616,91
4200	Varekjøp kafe lav sats	12 398,79	158 978,44
4240	Undervisningsmateirell	10 273,00	6 167,00
4250	Materiell til driving range	0,00	2 031,25
4300	varekjøp kafe høy avgift	75 105,83	16 111,78
4400	Varekjøp PROSHOP	24 991,40	162 688,92
		118 298,76	**345 426,48**
Lønnskostnad			
5010	Faste lønninger	1 658 332,50	2 138 029,50
5190	Påløpne feriepenger	171 447,66	220 488,61
5220	Fri telefon	4 036,66	7 333,20
5291	Motkonto for gruppe 52	-4 036,66	-7 333,20
5410	Arbeidsgiveravgift	237 740,42	306 191,85

Bjaavann Golfklubb - Kristiansand

Årsregnskap 2019

Resultatregnskap - spesifikasjon

		2019	2018
5411	Arb.giv.avg. pål. feriep.	24 174,09	31 088,92
5830	Lønnstilskudd	-21 174,00	-100 301,00
5920	Yrkesskadeforsikring	18 553,00	16 529,00
5940	OTP	25 592,00	24 005,00
5960	Gaver til ansatte	486,00	0,00
		2 115 151,67	**2 636 031,88**
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler			
6000	Avskrivning på bygn. & annen fast eiend.	220 700,00	233 304,00
6010	Avskrivning på transportmidler, maskiner	56 126,00	52 238,00
		276 826,00	**285 542,00**
Annen driftskostnad			
6300	Leie lokaler	210 178,80	203 071,32
6320	Renovasjon, vann, avløp mv.	25 446,12	18 003,44
6340	Lys, varme	107 591,97	98 203,43
6360	Renhold	19 327,13	4 774,43
6400	Leasing	252 305,28	162 597,68
6460	Leie grunneiere	435 670,00	420 936,00
6540	Utstyr kafe	1 144,00	16 266,92
6550	Driftsmaterialer	40 386,86	37 862,63
6570	Arbeidsklær og verneutstyr	63 391,40	25 871,92
6580	Verktøy	8 925,93	0,00
6600	Rep./vedlikeh.bygninger	21 579,63	26 148,33
6605	Naturskade Reparasjon	20 427,00	-32 460,87
6610	Drift/vedlikehold bane	525 985,96	289 367,23
6611	Green sand	2 923,00	64 826,55
6613	Frø	15 901,50	128 903,00
6614	Gjødsel	255 109,10	207 949,25
6616	Skilting bane	48 508,50	2 306,00
6617	Vanningsanlegg	78 626,63	70 578,63
6620	Vedlikehold utstyr	45 884,86	116 435,91
6621	Reservedeler	75 279,23	116 172,57
6623	Drivst./smøremiddel	128 372,82	132 676,26
6690	Div.driftskostn.	166 339,46	49 916,00
6700	Revisjons- og regnskapshonorar	47 875,00	28 750,00
6710	Honorarer under oppgavepl. grense	4 500,00	8 000,00
6735	Protjenester	124 200,00	35 000,00
6790	Andre fremmede tjenester	26 008,16	44 837,10
6800	Scorekort,greenfeekort	25 930,00	18 260,00
6870	Sosiale sammenkomster	0,00	65,00
6880	Kursutgifter	18 500,00	23 822,00
6900	Telefon	32 068,56	32 800,94
6910	It,data,golfbox	127 705,67	112 757,37
7100	Bilgodtgjørelse oppgpliktig	8 496,00	17 131,30
7105	Øreavrunding	-1,32	1,45
7140	Reisekostn.ikke oppgpliktig	65 313,21	53 216,47

Bjaavann Golfklubb - Kristiansand

Årsregnskap 2019

Resultatregnskap - spesifikasjon

		2019	2018
7160	Diettkostn.ikke oppgpliktig	3 536,00	0,00
7310	Aktivitetskosnader NAV osv	1 650,00	0,00
7320	Reklamekostnader	2 470,13	5 000,00
7420	Gaver/premier fradragsberettiget	99 435,19	15 081,25
7451	Avgift NGF	247 261,92	260 577,50
7510	Forsikring bygg	29 494,00	25 607,00
7520	Forsikring maskiner	55 446,00	37 869,00
7530	Ansvarsforsikring	6 650,00	7 630,00
7540	Styreforsikring	450,00	450,00
7600	Lisensavg.og royalties	8 436,00	0,00
7770	Bank/kortomk.	17 351,85	20 279,44
7798	Mva-refusjon	-332 546,00	-252 190,00
7830	Tap på fordringer	3 983,00	0,00
		3 173 518,55	**2 655 352,45**
Annen renteinntekt			
8040	Renteinntekter	-329,01	-1 837,15
8080	Agio gevinst	-27,06	0,00
		-356,07	**-1 837,15**
Annen rentekostnad			
8140	Rentekostnader	5 139,92	814,08
8150	Annen rentekostnad	47 878,00	54 900,00
		53 017,92	**55 714,08**
Avsatt til/overført fra(-) annen egenkapital			
8960	Avsatt til annen egenkapital	281 879,55	-42 746,80
		281 879,55	**-42 746,80**

Bjaavann Golfklubb - Kristiansand

Årsregnskap 2019

Balanse - spesifikasjon

		2019	2018
Bygninger			
1100	Driftsbygninger	73,00	11 273,00
1110	Klubbhus	47 046,00	73 446,00
		47 119,00	**84 719,00**
Bane			
1120	Treningsområdet	177 895,00	188 995,00
1160	Første 9 hull	767 121,25	818 321,25
1165	Siste 9 hull	1 610 215,00	1 719 215,00
1200	Vanningsanlegg	70 000,00	0,00
1204	Broelementer Hull 12	46 875,00	21 875,00
		2 672 106,25	**2 748 406,25**
Maskiner og anlegg			
1203	Utslagsmatter Drivingrange	0,00	23 826,00
		0,00	**23 826,00**
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr			
1206	Rangeballer	11 700,00	21 600,00
1207	Betalingsyst.Range	21 382,50	0,00
1230	Biler	120 261,00	0,00
1240	Maskiner/Traktor	7 700,00	11 700,00
1260	Fast bygningsinventar med annen avskrivn	11 049,00	16 349,00
		172 092,50	**49 649,00**
Lager av varer og annen beholdning			
1460	Varebeholdning Proshop	0,00	57 427,46
		0,00	**57 427,46**
Kundefordringer			
1510	Kundefordringer	0,00	2 864,00
		0,00	**2 864,00**
Andre kortsiktige fordringer			
1390	Andre fordringer	0,00	51 961,45
1520	Andre kortsiktige fordringer	88 320,00	0,00
1710	Forskuddsbetalte kostnader	39 941,25	73 110,79
2750	Oppgjørskonto mva.	5 765,00	3 385,00
2910	Skyldig lønn	0,00	4 112,00
		134 026,25	**132 569,24**
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
1900	Kasse	0,00	364,33
1915	Bambora	-6,77	-6,77
1920	Nordea folio 05 21910	471 695,41	301 262,24

Bjaavann Golfklubb - Kristiansand

Årsregnskap 2019

Balanse - spesifikasjon

		2019	2018
1925	Nordea Greenfee 05 91374	128,35	6 248,38
1950	Skattekonto Nordea	53 795,42	43 363,09
1960	Nordea s.regn/kont.05 33420	15 811,57	46 931,46
1980	SR-Bank31262997513	4 422,56	-197,63
1981	SR Bank Kapitalkonto	0,00	1 622,30
		545 846,54	**399 587,40**
Annen egenkapital			
2000	Egenkapital	-372 223,27	-90 343,72
2050	Annen egenkapital	-0,04	-0,04
		-372 223,31	**-90 343,76**
Gjeld til Kristiansand Kommune			
2250	Kristiansand Kommune serielån	-1 800 000,00	-2 100 000,00
		-1 800 000,00	**-2 100 000,00**
Øvrig langsiktig gjeld			
2280	Asfaltlån	-70 000,00	-70 000,00
2282	Lån tiil likviditetslån	-22 000,00	-28 000,00
2967	Bedriftslån 2016	-379 988,00	-459 991,00
		-471 988,00	**-557 991,00**
Leverandørgjeld			
2410	Leverandørgjeld	-248 681,13	-323 392,56
		-248 681,13	**-323 392,56**
Skyldig offentlige avgifter			
2600	Skattetrekk	-53 706,75	-43 291,75
2780	Skyldig arbeidsgiveravg.	-35 602,95	-29 280,07
2781	Arb.giv.avg. pål. feriep.	-24 182,92	-27 781,29
		-113 492,62	**-100 353,11**
Annen kortsiktig gjeld			
2920	Skyldig feriepenger	-171 447,58	-196 967,92
2930	Forskuddsbet.kontingent/Gjeld til medl.	-328 357,90	0,00
2965	Medlemskap 2011 tom 2020	-65 000,00	-130 000,00
		-564 805,48	**-326 967,92**

Saldobalanse

Klient Bjaavann Golfklubb - Kristiansand
Fødsels-/org.nr 985 855 153

Kontonr	Kontobetegnelse	Foreløpig 2019	Oppgjørsposter 2019	Endelig 2019	Saldo 2018
1100	Driftsbygninger	11 273,00	-11 200,00	73,00	11 273,00
1110	Klubbhus	73 446,00	-26 400,00	47 046,00	73 446,00
1120	Treningsområdet	188 995,00	-11 100,00	177 895,00	188 995,00
1160	Første 9 hull	818 321,25	-51 200,00	767 121,25	818 321,25
1165	Siste 9 hull	1 719 215,00	-109 000,00	1 610 215,00	1 719 215,00
1199	Avsetning avskrivninger Bygninger	-342 800,00	342 800,00	0,00	0,00
1200	Vanningsanlegg	75 000,00	-5 000,00	70 000,00	0,00
1203	Utslagsmatter Drivingrange	23 826,00	-23 826,00	0,00	23 826,00
1204	Broelementer Hull 12	46 875,00	0,00	46 875,00	21 875,00
1206	Rangeballer	21 600,00	-9 900,00	11 700,00	21 600,00
1207	Betalingsyst.Range	22 882,50	-1 500,00	21 382,50	0,00
1230	Biler	138 661,00	-18 400,00	120 261,00	0,00
1240	Maskiner/Traktor	11 700,00	-4 000,00	7 700,00	11 700,00
1260	Fast bygningsinventar med annen av	16 349,00	-5 300,00	11 049,00	16 349,00
1390	Andre fordringer	0,00	0,00	0,00	51 961,45
1460	Varebeholdning Proshop	0,00	0,00	0,00	57 427,46
1510	Kundefordringer	0,00	0,00	0,00	2 864,00
1520	Andre kortsiktige fordringer	88 320,00	0,00	88 320,00	0,00
1710	Forskuddsbetalte kostnader	39 941,25	0,00	39 941,25	73 110,79
1900	Kasse	0,00	0,00	0,00	364,33
1915	Bambora	-6,77	0,00	-6,77	-6,77
1920	Nordea folio 05 21910	471 695,41	0,00	471 695,41	301 262,24
1925	Nordea Greenfee 05 91374	128,35	0,00	128,35	6 248,38
1950	Skattekonto Nordea	53 795,42	0,00	53 795,42	43 363,09
1960	Nordea s.regn/kont.05 33420	15 811,57	0,00	15 811,57	46 931,46
1980	SR-Bank31262997513	4 422,56	0,00	4 422,56	-197,63
1981	SR Bank Kapitalkonto	0,00	0,00	0,00	1 622,30
2000	Egenkapital	-90 343,72	-281 879,55	-372 223,27	-90 343,72
2050	Annen egenkapital	-0,04	0,00	-0,04	-0,04
2250	Kristiansand Kommune serielån	-1 800 000,00	0,00	-1 800 000,00	-2 100 000,00
2280	Asfaltlån	-70 000,00	0,00	-70 000,00	-70 000,00
2282	Lån til likviditetslån	-22 000,00	0,00	-22 000,00	-28 000,00
2410	Leverandørgjeld	-248 681,13	0,00	-248 681,13	-323 392,56
2600	Skattetrekk	-53 706,75	0,00	-53 706,75	-43 291,75
2750	Oppgjørskonto mva.	5 765,00	0,00	5 765,00	3 385,00
2780	Skyldig arbeidsgiveravg.	-35 602,95	0,00	-35 602,95	-29 280,07
2781	Arb.giv.avg. pål. feriep.	-24 182,92	0,00	-24 182,92	-27 781,29
2910	Skyldig lønn	0,00	0,00	0,00	4 112,00
2920	Skyldig feriepenger	-171 447,58	0,00	-171 447,58	-196 967,92
2930	Forskuddsbet.kontingent/Gjeld til me	-328 357,90	0,00	-328 357,90	0,00
2965	Medlemskap 2011 tom 2020	-65 000,00	0,00	-65 000,00	-130 000,00
2967	Bedriftslån 2016	-379 988,00	0,00	-379 988,00	-459 991,00
3010	Utleie skap	-25 760,00	0,00	-25 760,00	-49 008,00
3020	Sponsorinntekter avgiftpliktige	-185 400,00	0,00	-185 400,00	-60 300,00
3030	Utleie av golfbil	-81 337,92	0,00	-81 337,92	-72 627,00
3040	Salgsinnt.kafe høy sats	-17 422,10	0,00	-17 422,10	-3 698,00
3050	Salg kafe lav sats	-6 434,97	0,00	-6 434,97	-272 010,30
3099	Diverse inntekter avgiftspliktig	-4 600,00	0,00	-4 600,00	0,00
3100	Kunstlotteri	3 000,00	0,00	3 000,00	0,00
3110	Salgsinntekter, avgiftsfrie	-5 134,50	0,00	-5 134,50	-2 739,00
3120	Sponsorinntekter avgiftsfrie	-143 652,00	0,00	-143 652,00	-184 352,00
3130	Innt.driving range	-335 897,52	0,00	-335 897,52	-364 362,82
3200	Salg PROSHOP	-17 388,29	0,00	-17 388,29	-216 127,80
3210	Undervisning	0,00	0,00	0,00	-35 650,00
3220	Greenfee	-763 562,22	0,00	-763 562,22	-501 524,00
3445	Tilskudd fra NIF/NGF	-62 719,00	0,00	-62 719,00	-90 643,00

Kontonr	Kontobetegnelse	Foreløpig 2019	Oppgjørsposter 2019	Endelig 2019	Saldo 2018
3520	Turneringsinnt.	-393 449,48	0,00	-393 449,48	-348 311,24
3900	Andre driftsrelaterte inntekter	0,00	0,00	0,00	-43 585,00
3920	Medlemskont.	-3 539 030,01	0,00	-3 539 030,01	-3 245 199,20
3960	Bingoinntekter	-124 688,00	0,00	-124 688,00	-95 609,00
3970	Grasrotandel	-93 998,57	0,00	-93 998,57	-156 653,58
3980	Golfundervisning	-13 750,00	0,00	-13 750,00	700,00
3981	Nybegynnerkurs	-1 950,00	0,00	-1 950,00	-4 700,00
3990	Gaver	-115 312,00	0,00	-115 312,00	-6 456,00
3995	Viderefakturing, avgiftspliktig	-37 182,80	0,00	-37 182,80	-10 221,00
3999	Div.inntekter avg.fritt	-52 667,00	0,00	-52 667,00	-170 406,00
4160	Frakt, toll og spedisjon	0,00	0,00	0,00	2 066,00
4180	Innkjøpsprisred.	-4 470,26	0,00	-4 470,26	-2 616,91
4200	Varekjøp kafe lav sats	12 398,79	0,00	12 398,79	158 978,44
4240	Undervisningsmateirell	10 273,00	0,00	10 273,00	6 167,00
4250	Materiell til driving range	0,00	0,00	0,00	2 031,25
4300	varekjøp kafe høy avgift	75 105,83	0,00	75 105,83	16 111,78
4400	Varekjøp PROSHOP	24 991,40	0,00	24 991,40	162 688,92
5010	Faste lønninger	1 658 332,50	0,00	1 658 332,50	2 138 029,50
5190	Påløpne feriepenger	171 447,66	0,00	171 447,66	220 488,61
5220	Fri telefon	4 036,66	0,00	4 036,66	7 333,20
5291	Motkonto for gruppe 52	-4 036,66	0,00	-4 036,66	-7 333,20
5410	Arbeidsgiveravgift	237 740,42	0,00	237 740,42	306 191,85
5411	Arb.giv.avg. pål. feriep.	24 174,09	0,00	24 174,09	31 088,92
5830	Lønnstilskudd	-21 174,00	0,00	-21 174,00	-100 301,00
5920	Yrkesskadeforsikring	18 553,00	0,00	18 553,00	16 529,00
5940	OTP	25 592,00	0,00	25 592,00	24 005,00
5960	Gaver til ansatte	486,00	0,00	486,00	0,00
6000	Avskrivning på bygn. & annen fast ei	252 000,00	-31 300,00	220 700,00	233 304,00
6010	Avskrivning på transportmidler, mask	90 800,00	-34 674,00	56 126,00	52 238,00
6300	Leie lokaler	210 178,80	0,00	210 178,80	203 071,32
6320	Renovasjon, vann, avløp mv.	25 446,12	0,00	25 446,12	18 003,44
6340	Lys, varme	107 591,97	0,00	107 591,97	98 203,43
6360	Renhold	19 327,13	0,00	19 327,13	4 774,43
6400	Leasing	252 305,28	0,00	252 305,28	162 597,68
6460	Leie grunneiere	435 670,00	0,00	435 670,00	420 936,00
6540	Utstyr kafe	1 144,00	0,00	1 144,00	16 266,92
6550	Driftsmaterialer	40 386,86	0,00	40 386,86	37 862,63
6570	Arbeidsklær og verneutstyr	63 391,40	0,00	63 391,40	25 871,92
6580	Verktøy	8 925,93	0,00	8 925,93	0,00
6600	Rep./vedlikeh.bygninger	21 579,63	0,00	21 579,63	26 148,33
6605	Naturskade Reparasjon	20 427,00	0,00	20 427,00	-32 460,87
6610	Drift/vedlikehold bane	525 985,96	0,00	525 985,96	289 367,23
6611	Green sand	2 923,00	0,00	2 923,00	64 826,55
6613	Frø	15 901,50	0,00	15 901,50	128 903,00
6614	Gjødsel	255 109,10	0,00	255 109,10	207 949,25
6616	Skilting bane	48 508,50	0,00	48 508,50	2 306,00
6617	Vanningsanlegg	78 626,63	0,00	78 626,63	70 578,63
6620	Vedlikehold utstyr	45 884,86	0,00	45 884,86	116 435,91
6621	Reservedeler	75 279,23	0,00	75 279,23	116 172,57
6623	Drivst./smøremiddel	128 372,82	0,00	128 372,82	132 676,26
6690	Div.driftskostn.	166 339,46	0,00	166 339,46	49 916,00
6700	Revisjons- og regnskapshonorar	47 875,00	0,00	47 875,00	28 750,00
6710	Honorarer under oppgavepl. grense	4 500,00	0,00	4 500,00	8 000,00
6735	Protjenester	124 200,00	0,00	124 200,00	35 000,00
6790	Andre fremmede tjenester	26 008,16	0,00	26 008,16	44 837,10
6800	Scorekort,greenfeekort	25 930,00	0,00	25 930,00	18 260,00
6870	Sosiale sammenkomster	0,00	0,00	0,00	65,00
6880	Kursutgifter	18 500,00	0,00	18 500,00	23 822,00
6900	Telefon	32 068,56	0,00	32 068,56	32 800,94
6910	It,data,golfbox	127 705,67	0,00	127 705,67	112 757,37
7100	Bilgodtgjørelse oppgpliktig	8 496,00	0,00	8 496,00	17 131,30
7105	Øreavrunding	-1,32	0,00	-1,32	1,45

Kontonr	Kontobetegnelse	Foreløpig 2019	Oppgjørsposter 2019	Endelig 2019	Saldo 2018
7140	Reisekostn.ikke oppgpliktig	65 313,21	0,00	65 313,21	53 216,47
7160	Diettkostn.ikke oppgpliktig	3 536,00	0,00	3 536,00	0,00
7310	Aktivitetskosnader NAV osv	1 650,00	0,00	1 650,00	0,00
7320	Reklamekostnader	2 470,13	0,00	2 470,13	5 000,00
7420	Gaver/premier fradragsberettiget	99 435,19	0,00	99 435,19	15 081,25
7451	Avgift NGF	247 261,92	0,00	247 261,92	260 577,50
7510	Forsikring bygg	29 494,00	0,00	29 494,00	25 607,00
7520	Forsikring maskiner	55 446,00	0,00	55 446,00	37 869,00
7530	Ansvarsforsikring	6 650,00	0,00	6 650,00	7 630,00
7540	Styreforsikring	450,00	0,00	450,00	450,00
7600	Lisensavg.og royalties	8 436,00	0,00	8 436,00	0,00
7770	Bank/kortomk.	17 351,85	0,00	17 351,85	20 279,44
7798	Mva-refusjon	-332 546,00	0,00	-332 546,00	-252 190,00
7830	Tap på fordringer	3 983,00	0,00	3 983,00	0,00
8040	Renteinntekter	-329,01	0,00	-329,01	-1 837,15
8080	Agio gevinst	-27,06	0,00	-27,06	0,00
8140	Rentekostnader	5 139,92	0,00	5 139,92	814,08
8150	Annen rentekostnad	47 878,00	0,00	47 878,00	54 900,00
8960	Avsatt til annen egenkapital	0,00	281 879,55	281 879,55	-42 746,80
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Sammendrag

1100	- 1981	3 499 451,54	65 974,00	3 565 425,54	3 491 551,35
2000	- 2999	-3 283 545,99	-281 879,55	-3 565 425,54	-3 491 551,35
3010	- 3999	-6 018 336,38	0,00	-6 018 336,38	-5 933 482,94
4020	- 4400	118 298,76	0,00	118 298,76	345 426,48
5010	- 5960	2 115 151,67	0,00	2 115 151,67	2 636 031,88
6000	- 6940	3 298 892,57	-65 974,00	3 232 918,57	2 750 241,04
7020	- 7830	217 425,98	0,00	217 425,98	190 653,41
8040	- 8980	52 661,85	281 879,55	334 541,40	11 130,13
		0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Anleggskartotek

Gruppering: Anleggsmiddelgruppe

Klient 260 Bjaavann Golfklubb - Kristiansand
Fødsels-/org.nr 985 855 153

Nr.	Betegnelse	Konto	Ansk.-år	Ansk. kost 01.01	Akk. av-/nedskr. 01.01	Bokført verdi 01.01	Tilgang i året	Avgang i året	Avskrivning i året	Nedskrivning i året	Off. tilskudd	Bokført verdi 31.12	År/%
Bygninger													
01	Driftsbygning	1100	2005	1 200 000	1 188 727	11 273	0	0	11 200	0	0	73	25/4,0
02	Klubbhus	1110	2005	1 806 499	1 786 053	20 446	0	0	20 400	0	0	46	25/4,0
			2017	60 000	7 000	53 000	0	0	6 000	0	0	47 000	10/10,0
Sum Bygninger				**3 066 499**	**2 981 780**	**84 719**	**0**	**0**	**37 600**	**0**	**0**	**47 119**	
Bane													
03	Treningsområdet	1120	2005	1 817 598	1 628 603	188 995	0	0	11 100	0	0	177 895	25/4,0
04	Første 9 hull	1160	2005	8 336 798	7 518 477	818 321	0	0	51 200	0	0	767 121	25/4,0
05	Siste 9 hull	1165	2005	17 619 957	15 878 867	1 741 090	0	0	107 600	0	0	1 633 490	25/4,0
			2019	0	0	0	25 000	0	1 400	0	0	23 600	10/10,0
06	Vanningsanlegg	1200	2005	1 635 372	1 635 372	0	0	0	0	0	0	0	20/5,0
			2019	0	0	0	75 000	0	5 000	0	0	70 000	10/10,0
10	Sikringsnett	1201	2010	62 144	62 144	0	0	0	0	0	0	0	10/10,0
11	Asfaltering	1202	2010	608 058	608 058	0	0	0	0	0	0	0	15/6,7
Sum Bane				**30 079 927**	**27 331 521**	**2 748 406**	**100 000**	**0**	**176 300**	**0**	**0**	**2 672 106**	
Maskiner													
07	Maskiner/traktor	1240	2005	2 599 581	2 599 581	0	0	0	0	0	0	0	5/20,0
08	Hunter Jupiter 2000	1290	2005	261 232	261 232	0	0	0	0	0	0	0	5/20,0
14	Utslagsmatter	1203	2016	70 626	46 800	23 826	0	0	23 826	0	0	0	3/33,3
Sum Maskiner				**2 931 439**	**2 907 613**	**23 826**	**0**	**0**	**23 826**	**0**	**0**	**0**	
Driftsløsøre, inventar og utstyr													
15	Biler/Golfscooter 201	1230	2017	27 313	27 313	0	0	0	0	0	0	0	5/20,0
			2019	0	0	0	138 661	0	18 400	0	0	120 261	5/20,0
16	Varmepumpe verkste	1260	2017	26 949	10 600	16 349	0	0	5 300	0	0	11 049	5/20,0
17	Rangeballer	1206	2018	29 925	8 325	21 600	0	0	9 900	0	0	11 700	3/33,3
18	Suzuki Jimny	1240	2018	12 000	300	11 700	0	0	4 000	0	0	7 700	3/33,3
19	Betalingssystem Ran	1207	2019	0	0	0	22 883	0	1 500	0	0	21 383	5/20,0
Sum Driftsløsøre, inventar				**96 187**	**46 538**	**49 649**	**161 544**	**0**	**39 100**	**0**	**0**	**172 093**	

Nr.	Betegnelse	Konto	Ansk.-år	Ansk. kost 01.01	Akk. av-/ nedskr. 01.01	Bokført verdi 01.01	Tilgang i året	Avgang i året	Avskrivning i året	Nedskrivning i året	Off. tilskudd	Bokført verdi 31.12	År/%
Sum alle grupper				**36 174 052**	**33 267 452**	**2 906 600**	**261 544**	**0**	**276 826**	**0**	**0**	**2 891 318**	

Posteringsdokumentasjon

Alle posteringer

Klient Bjaavann Golfklubb - Kristiansand
Fødsels-/org.nr 985 855 153

Nr	Dato	Tekst	Beløp	Debet	Kredit
Tilleggsposteringer					
T2	31.12.2019	avsatt til annen egenkapital	281 879,55	8960 Avsatt til annen egenkapital	2000 Egenkapital
T3	31.12.2019	Reversering av foreløpige avskriv	252 000,00	1199 Avsetning avskrivninger Bygninger	6000 Avskrivning på bygn. & annen fast eier
T4	31.12.2019	Reversering av foreløpige avskriv	90 800,00	1199 Avsetning avskrivninger Bygninger	6010 Avskrivning på transportmidler, maskir
Anleggsmidler					
A1.1	31.12.2019	01 Driftsbygning: Ordinære avskrivninger	11 200,00	6000 Avskrivning på bygn. & annen fast eier	1100 Driftsbygninger
A2.1	31.12.2019	02 Klubbhus: Ordinære avskrivninger	26 400,00	6000 Avskrivning på bygn. & annen fast eier	1110 Klubbhus
A3.1	31.12.2019	03 Treningsområdet: Ordinære avskrivninger	11 100,00	6000 Avskrivning på bygn. & annen fast eier	1120 Treningsområdet
A4.1	31.12.2019	04 Første 9 hull: Ordinære avskrivninger	51 200,00	6000 Avskrivning på bygn. & annen fast eier	1160 Første 9 hull
A5.1	31.12.2019	05 Siste 9 hull: Ordinære avskrivninger	109 000,00	6000 Avskrivning på bygn. & annen fast eier	1165 Siste 9 hull
A8.1	31.12.2019	06 Vanningsanlegg: Ordinære avskrivninger	5 000,00	6000 Avskrivning på bygn. & annen fast eier	1200 Vanningsanlegg
A9.1	31.12.2019	14 Utslagsmatter: Ordinære avskrivninger	23 826,00	6010 Avskrivning på transportmidler, maskir	1203 Utslagsmatter Drivingrange
A12.1	31.12.2019	15 Biler/Golfscooter 2017: Ordinære avskrivninger	18 400,00	6010 Avskrivning på transportmidler, maskir	1230 Biler
A13.1	31.12.2019	16 Varmepumpe verksted: Ordinære avskrivninger	5 300,00	6000 Avskrivning på bygn. & annen fast eier	1260 Fast bygningsinventar med annen avsl
A14.1	31.12.2019	17 Rangeballer: Ordinære avskrivninger	9 900,00	6010 Avskrivning på transportmidler, maskir	1206 Rangeballer
A15.1	31.12.2019	18 Suzuki Jimny: Ordinære avskrivninger	4 000,00	6010 Avskrivning på transportmidler, maskir	1240 Maskiner/Traktor
A16.1	31.12.2019	19 Betalingssystem Range: Ordinære avskrivninger	1 500,00	6000 Avskrivning på bygn. & annen fast eier	1207 Betalingsyst.Range

Nr	Dato	Tekst	Beløp	Debet	Kredit

Vi bekrefter herved at ovennevnte posteringer er utført på bakgrunn av instruks fra oss.

Kristiansand, 18.02.2020

Kurt J. Wahlen

Vedlegg 2

Revisjonsberetning 2019

Revisjonsfirma Eliassen AS
Skippergata 2
4611 Kristiansand

Telefon: +47 90 29 81 30
Mail: khe@eaudit.no
Org.nr: 915 380 875 MVA

Til årsmøtet i
Bjaavann Golfklubb - Kristiansand

UAVHENGIG REVISORS BERETNING 2019

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Bjaavann Golfklubb - Kristiansand som viser et overskudd på kr 281 880. Årsregnskapet består av balanse pr 31. desember 2019, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet pr denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av klubbens finansielle stilling pr 31. desember 2019, og av resultatet for regnskapsåret avsluttet pr denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet.* Vi er uavhengige av klubben slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Styret er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må styret ta standpunkt til klubbens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For nærmere beskrivelse av revisors oppgaver og plikter henvises det til omtale på: https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at styret har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av klubbens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Kristiansand, 19. februar 2020
Revisjonsfirma Eliassen AS

Kjell Hugo Eliassen
Statsautorisert revisor

Vedlegg 3

Forslag til Virksomhetsplan 2020-2024

Virksomhetsplan

for

Bjaavann Golfklubb - Kristiansand
2020 – 2024



Foto: Leiv Henriksen

1. Vedtatt på Årsmøte, 14. februar 2017
2. Revidert og vedtatt på Årsmøte, 12. februar 2018
3. Revidert og vedtatt på Årsmøte, 28. februar 2019
4. Revidert og vedtatt på årsmøte, 27. februar 2020

Innhold

1 Innledning ... 3
1.1 Planens fundament og hensikt ... 3
1.2 Historikk og status ... 3
2 Virksomhetsidé ... 4
3 Visjon ... 5
4 Verdigrunnlag ... 6
5 Hovedmål ... 6
6 Innsatsområder. Delmål og virkemidler ... 7
6.1. Medlemstall og økonomi ... 7
6.1.1 Delmål for innsatsområdet medlemskap og økonomi ... 7
6.1.2 Virkemidler for innsatsområdet medlemstall og økonomi ... 8
6.2. Organisasjon ... 9
6.2.1 Delmål for innsatsområdet organisasjon ... 9
6.2.2 Virkemidler for innsatsområdet organisasjon ... 10
6.3 Aktivitet/Idrett ... 11
6.3.1 Delmål for innsatsområdet aktivitet/idrett ... 11
6.3.2 Virkemidler for innsatsområdet aktivitet/idrett ... 12
6.4 Anlegg ... 12
6.4.1 Delmål for innsatsområdet anlegg ... 12
6.4.2 Virkemidler for innsatsområdet anlegg ... 13
7 Vedlegg: ... 14

1 Innledning

1.1 Planens fundament og hensikt

Bjaavann Golfklubb – Kristiansand skal, som frivillig medlem av Norges Golfforbund (NGF) bidra aktivt til å nå forbundets mål. Denne virksomhetsplanen tar derfor utgangspunkt i de forventninger og mål som golftinget har vedtatt for norsk golf.

Planen er bygget opp etter modell av et tilsvarende dokument i Stjørdal Golfklubb som igjen bygger på forbundets plan for perioden 2010 til 2013. Det rettes en stor takk til Stjørdal Golfklubb ved daglig leder Harald Helland for velvillig «gjenbruk» av deres plan.

Virksomhetsplanen adresserer de utfordringer som Bjaavann Golfklubb – Kristiansand står overfor ved inngangen til planperioden. Klubben erkjenner at utfordringene er mange og store, og at problemene må løses gjennom systematisk og målrettet arbeid over flere år. Virksomhetsplanen skal være et overordnet styringsverktøy som sikrer langsiktighet og kontinuitet i dette arbeidet. Den dekker selvsagt ikke alt; planen fokuserer på de forhold som ansees viktigst for å nå hovedmålet for planperioden.

De konkrete handlingene som skal gjennomføres for å nå målene blir ikke behandlet i full detalj i selve virksomhetsplanen. Det skal imidlertid utarbeides årlige handlingsplaner, og disse skal være konkrete med hensyn til hva som skal gjøres i løpet av året, når det skal gjøres og hvem som har ansvaret for iverksettelsen og gjennomføringen.

Virksomhetsplanen i sin nåværende form og som dekker de neste 5 år, ble første gang godkjent på klubbens ordinære årsmøte i februar 2017. Det er blitt foretatt en mindre revisjon før årsmøtet i februar 2019 som godkjente denne planen. Planen vil bli lagt frem for årsmøtet februar 2020 for videreføring.

1.2 Historikk og status

Bjaavann Golfklubb – Kristiansand ble stiftet 1. juli 2003.

Klubben kjøpte banen (anlegg og leierettigheter) ved Bjåvann i Ålefjær i Kristiansand kommune og overtok gjeldsforpliktelsene overfor Nordea Bank fra konkursboet etter Kristiansand Golfklubb med hensikt å bygge det påbegynte 18 hulls golfanlegget ferdig. På dette tidspunktet var det 9 hull som var åpnet.

Det ble etter hvert inngått et samarbeid med Sørlandets Golfpark BA om finansiering av ferdigstillelsen av anlegget og nedbetaling av gjeld. Sørlandets Golfpark BA ble nedlagt ved utgangen av 2015.

I 2004 ble driving rangen åpnet og i 2006 ble de resterende 9 hull åpnet slik at klubben nå disponerer et komplett 18 hulls golfanlegg.

I tillegg til bidrag fra Sørlandet Golfpark er utbyggingen blitt finansiert med spillemidler, lån og vesentlige bidrag fra mange aktører. Foruten disse økonomiske bidragene har det vært lagt ned en formidabel innsats både av klubbens frivillige på dugnad og de få ansatte som en har hatt råd til å lønne i de første årene.

Høsten 2015 ble klubben refinansiert ved et låneopptak på 3 mill. kr. i Kristiansand Kommune.

Klubben har i dag en av Norges flotteste 18-hulls baner og har høstet mange lovord for banen som er designet av det meget anerkjente golfarkitektkontoret Robert Trent Jones Jr.

Anlegget omfatter også drivingrange og treningsgreen samt en treningsbunker nær treningsgreenen. Klubblokalene, som inneholder proshop/kafeteria, møterom/kurslokale, garderobeanlegg og kontorer, ligger i det tidligere våningshuset på gården Klepp i nordre ende av Bjåvannet. Køllebod, Rom for Golfsimulator, garasje for golfbiler, maskinhall, verksted, kontorer, undervisningsrom og garderobeanlegg for de ansatte ligger i driftsbygningen vegg-i-vegg.

Bjaavann Golfklubb – Kristiansand er en aktiv turneringsarrangør. I tillegg til interne og regionale turneringer har klubben arrangert flere nasjonale turneringer. Norgesmesterskapet ble arrangert i 2011 og året etter gikk NM senior på Bjaavann.

Hovedutfordringen for Bjaavann Golfklubb – Kristiansand ved inngangen til planperioden er helt klart økonomien. Det er en stor utfordring å skape økte inntektsstrømmer både gjennom rekruttering av flere medlemmer og gjennom samarbeidspartnere.

Klubben hadde ved utgangen av 2019 i hht. Idrettsregistreringen (NIF) hvor det meldes inn medlemstall til forbundet pr. 31.12 totalt 607 medlemmer. Total kvinneandel er 15% (91). Gjennomsnittsalderen for våre voksne kvinner er ca. 58 med gjennomsnittlig HCP på ca. 36. Våre voksne herrer er i gjennomsnitt ca. 55 år med HCP ca. 24. Vi har 2 æresmedlemmer, og 13 som har betalt 10-års medlemskap. ~~Vi har ett medlem som har fylt 90.~~

Med denne medlemsmassen er den årlige inntekten fra medlemskontingent ikke tilstrekkelig til å finansiere drift og videre utvikling av et så omfattende golfanlegg. Både kontingentinntektene og inntektene fra andre kilder må økes betydelig for at det skal være mulig å drive klubben på en forsvarlig måte i årene fremover. Det er svært ønskelig å rekruttere flere «yngre» medlemmer.

2 Virksomhetsidé

Det er medlemmene som utgjør golfklubben; følgelig er klubben til først og fremst for sine medlemmer.

Medlemskapet i NGF, og derigjennom i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF), innebærer imidlertid at klubben er underlagt både NGFs og NIFs lover og bestemmelser. Det offentlige yter økonomisk støtte til utbygging og i noen grad også drift av idrettsanlegg forutsatt at gjeldende retningslinjer for slik støtte blir fulgt. Videre er både utbygging og bruk av golfanlegget underlagt kommunens reguleringsbestemmelser for

området. Alle disse overordnede tilslutningene og offentlige føringene setter rammer, stiller krav og er styrende for klubbens totale virksomhet.

Bjaavann Golfklubb – Kristiansand har, under hensyntagen til disse føringene, formulert sin virksomhetsidé slik:

Bjaavann Golfklubb skal tilby alle golfspillere et tilpasset idrettslig og sosialt tilbud.
Dette skal gjøres gjennom å eie, drifte og utvikle et attraktivt golfanlegg hvor en rekrutterer og utvikler golfspillere fra regionen.

3 Visjon

En visjon skal tegne et mentalt bilde av en ønsket fremtid; den beskriver virksomheten en gang i fremtiden som om vi allerede er der. Forbundets visjon for golf-Norge lyder: «Golf – en idrett for alle». I samsvar med denne, men først og fremst påvirket av egen situasjon, har Bjaavann Golfklubb – Kristiansand formulert sin visjon:

Bjaavann Golfklubb – et godt sted å være!

- For medlemmer, gjester, samarbeidspartnere, ansatte og naboer.
- For golfspillere på alle ferdighetsnivå.
- For alle mennesker uavhengig av alder, fysiske og psykiske forutsetninger.
- For natur og dyreliv.

Vårt mentale fremtidsbilde utdyper vi slik:
Barn og unge i nedslagsfeltet til Bjaavann Golfklubb – Kristiansand synes det er like naturlig å spille golf som å sparke fotball eller gå på ski. Golfsporten har en sentral plass i lokalsamfunnet, og den utøves av medlemmer og gjester i alle aldere, som kommer fra alle sosiale lag, fra ulik etnisk og religiøs bakgrunn, og alle spillere er velkomne uten spesiell kleskodeks. I medlemsmassen er fordelingen mellom kvinner og menn jevn, og andelen barn og unge er som gjennomsnittet for norsk idrett. Fordi vi har et anlegg som er veltilpasset alle brukergrupper, benyttes banene jevnlig også av spillere med ulike fysiske eller psykiske handikap.

Samfunnet har fullt ut akseptert at alle golfere, uansett alder og ferdighetsnivå, utøver idrett.

Derfor gis golf de samme rammevilkår som annen idrett. Kommunen(e) oppfatter golf som samfunnsnyttig og verdifull. Aktiviteten berømmes og belønnes for dens helsemessige betydning, og lokale helsemyndigheter og rehabiliteringsinstitusjoner benytter golfanlegget jevnlig i sitt arbeid. Klubben samarbeider tett med skolene i distriktet, og det er etablert golflinje ved en av de videregående skolene i distriktet.

Golfmiljøet i Kristiansandsområdet er samlet i et miljø med ca 2000 fullt betalende medlemmer. Klubben er en attraktiv samarbeidspartner for næringslivet i Agder. Klubbens økonomi er derfor solid. Driften skjøttes av kompetente og ansvarsfulle ansatte som etterstreber god ressursutnyttelse og miljøriktig drift.

Bjaavann Golfklubb – Kristiansand fostrer jevnlig golftalenter som konkurrerer i nasjonale turneringer, og klubben har vunnet sin første medalje i et nasjonalt mesterskap.

4 Verdigrunnlag

Bjaavann Golfklubb – Kristiansand har formulert sitt verdigrunnlag gjennom slagordene:

Åpen – Ærlig – Inkluderende - Entusiastisk

All vår virksomhet skal være fundamentert på våre fire verdier og vi ønsker at verdiene skal prege klubbmiljøet og bidra til at vi blir tydelige i all vår virksomhet. Verdigrunnlaget skal være en del av klubbens identitet og vi utdyper det slik:

Åpen

- For alle som ønsker å spille golf
- Vi skal gjøre vårt ytterste for at terskelen for å spille golf er lav

Ærlig

- Kommunikasjon mellom medlemmer og med omverdenen skal være åpen og ærlig

Inkluderende

- Alle skal føle seg hjemme hos oss idrettslig og sosialt
- Alle mennesker og meninger skal respekteres

Entusiastisk

- Entusiasme for mennesker, golf og klubben skal kjennetegne vårt møte med omgivelsene
- Vi skal være nytenkende, offensive og uredde

5 Hovedmål

Hovedmålet for planperioden er:

Å utvikle Bjaavann Golfklubb – Kristiansand til å bli en økonomisk solid klubb som kan tilby sine medlemmer, gjestespillere og samarbeidspartnere gode golfopplevelser i et trivelig miljø på et høykvalitets anlegg.

Suksessfaktorer for å nå hovedmålet er å ha:

- Engasjerte, kompetente og beslutningsdyktige ledere og ansatte som jobber systematisk og lojalt mot prioriterte mål
- Rekruttere nye spillere og ivareta en økende medlemsmasse
- Stor og variert dugnadsinnsats fra hele medlemsmassen
- Omfattende og målrettet medieeksponering
- Gode kanaler for kommunikasjon med lokale myndigheter, skoler, næringsliv, etc.

- Et «markedskorps» som arbeider målrettet og effektivt for å skaffe klubben flere samarbeidspartnere i næringslivet.

6 Innsatsområder. Delmål og virkemidler

Bjaavann Golfklubb – Kristiansand skal i de nærmeste årene spesielt fokusere på disse fire innsatsområdene:

1. Medlemstall/økonomi
2. Organisasjon
3. Aktivitet
4. Anlegg

I det etterfølgende er disse innsatsområdene beskrevet med Delmål og Virkemidler. De to første områdene medlemstall/økonomi og organisasjon, er av kritisk betydning for å få klubben raskt ut av en krevende økonomisk situasjon; virksomhetsplanen har derfor noe høyere detaljeringsgrad for disse områdene enn for de to siste. Det er utarbeidet et underdokument for innsatsområdet anlegg «Masterplan for Bjaavann Golfbane» (Vedlegg)

Styret skal, til hvert ordinært årsmøte, utarbeide handlingsplaner for de fire innsatsområdene. Handlingsplanene skal angi hvilke tiltak som skal gjennomføres det kommende driftsår, anslag på hva tiltakene vil koste klubben i direkte utgifter og i arbeidsinnsats, og hvem som har ansvaret for planleggingen, iverksettelsen og gjennomføringen av de ulike tiltakene.

6.1. Medlemstall og økonomi

6.1.1 Delmål for innsatsområdet medlemskap og økonomi

Klubben skal i planperioden:

- Øke medlemsmassen med netto minimum 5 % hvert år. Minst 1000 medlemmer i 2023.
  - Andelen barn og unge (t.o.m. 19 år) skal øke forholdsmessig mer enn andelen voksne (ved utgangen av 2017 er andelen barn og unge beskjedne 8%)
  - Andelen jenter/kvinner skal øke forholdsmessig mer enn andelen gutter/menn (ved utgangen av 2018 er andelen jenter/kvinner 17 %)
- Øke antall gjestespillere/greenfeeinntekter med 10 % hvert år
- Øke netto sponsorinntekter årlig med 20 % i løpet av planperioden
- Iverksette andre inntektsbringende tiltak som i gjennomsnitt gir minst 0,5 mill kroner i netto årlig inntekt

  Ved utgangen av planperioden skal klubbens driftskapital utgjøre minst 25 % av årlig brutto omsetning.

6.1.2 Virkemidler for innsatsområdet medlemstall og økonomi

Øke medlemstallet

- Gjennomføre «benchmarking» mot noen av de klubbene i landet som er best på rekruttering for å lære av disse
- Redusere frafallet ved å ivareta kursdeltakere/nybegynnere på en måte som gjør at de trives i miljøet og opplever mestring fra første stund
- Senke terskelen for å begynne med golf ved å fjerne alle kostnader forbundet med å prøvespille på banen (gratis adgang til banen for en periode sammen med en «coach», utlån av køller, etc.)
- Inngå samarbeidsavtaler/nabomedlemskap med lokale klubber
- Styrke kommunikasjons- og informasjonsarbeidet mot lokalmiljøet gjennom å:
  - Utvide dagens Kommunikasjonsgruppe til en Medie- og Kommunikasjonskomité (M&K)
  - Benytte sosiale medier som Facebook, Instagram, Twitter, etc. på en målrettet og systematisk måte
  - Etablere gode kanaler til lokale media (presse, nærradio, lokal-TV)
  - Delta aktivt på lokale messer og arrangementer på en måte som skaper engasjement og interesse (utslag mot nett, puttekonkurranser, simulator, etc.)
  - Betjene en fast informasjonsstand i Kristiansand sentrum hver lørdag gjennom våren/forsommeren (dugnadsbasert)
- Utvikle samarbeidet med skolene i kommunen(e)

Øke antall gjestespillere

- Gjennomføre «benchmarking» mot noen klubber i Skandinavia som har et spesielt høyt antall gjestespillere for å lære av disse
- Gjennomføre systematisk og kontinuerlig spørreundersøkelse blant greenfee spillere for å få fastslått hvilke kvaliteter ved anlegget de liker best og hva de liker dårligst
- Inngå avtaler med lokale klubber om samarbeid og redusert greenfee
- Anlegge velutstyrte oppstillingsplasser for bobiler og markedsføre dette tilbudet «tungt». Tiltaket krever avklaring med gjenboere til parkeringsplassen og med kommunale myndigheter
- Etablere «Kristiansandspakken» som en kombinert greenfee- og opplevelsespakke både for enkeltpersoner, for grupper og for bedrifter. Aktuelle «opplevelser» som kan kombineres med golf og evt. møter er bl.a. laksefiske i Otra, rafting hos Troll Aktiv, gocarting på Hornes, aktiviteter i Kristiansand Dyrepark, havrafting, bading og spa i Aquarama, Høyt & Lavt Klatrepark, etc. Tiltaket utvikles og markedsføres i nært samarbeid med Destinasjon Sørlandet/Turistkontoret.
- Inngå samarbeid med andre klubber i regionen (evt. også i nord-Jylland) og lokale overnattingssteder og lansere et greenfeepass som omfatter spill på fire - fem baner i regionen
- Etablere tett samarbeid med nytt hotell som skal bygges på Hamresanden

Øke sponsorinntekter og salg av banereklame

- Opprette en intern Sponsor- og reklamekomité (S&R) som skal arbeide sammen med daglig ledelse og styret for å skaffe flere sponsorer (vinterarbeid for S&R) og delta i salg av reklame. S&R skal arbeide ut fra årlige handlingsplaner som utarbeides i etterkant av årsmøtet av komitéen selv i nært samarbeid med styret.
- Engasjere hele medlemsmassen i salg av «minireklame» som monteres på hver individuell parkeringsplass, utslagsplass på rangen, etc.
- Utforme alle informasjonsskilt slik at de kan påmonteres reklame
- Utnytte internett på en målrettet og systematisk måte i markedsføring og salg av reklame (hjemmesiden, Facebook, Instagram, Twitter, blogger)
- Introdusere «dominerende reklameplakater» som nye reklameobjekt, dog på en estetisk akseptabel måte
- Gjennomføre en grundig undersøkelse for å avklare hvilke «gjenytelser» sponsorene verdsetter høyest (turneringer, spillerettigheter, tilgang til medlemsmassen, kombinasjonen møter og golf, etc.). Hensikten er å kunne tilby «optimale» sponsorpakker
- Gå kritisk gjennom alle kostnader forbundet med inngåelse og oppfølging av sponsoravtaler med sikte på å redusere kostnadene og dermed øke nettoinntektene
- Engasjere hele styret sterkere i arbeidet med å følge opp etablerte sponsorer

Andre inntektsbringende tiltak

- Søke om midler fra alle tilgjengelige offentlige og private støtte- og tilskuddsordninger. Et av styrets medlemmer skal arbeide med å skaffe eksterne midler som dedikert oppgave
- Starte minst én ny inntektsbringende aktivitet på anlegget (utnytte vintersesongen?)
- Videreutvikle og promotere «lagersalg» til medlemmene (toalettpapirmodellen)
- Promotere grasrotandelen med mål om å doble inntekten i løpet av to år
- Avholde avanserte medlemslotteri hvert år
- Skaffe klubben spillerett for bingo hvert år
- Samle inn og selge «lakeballs» (medlemsaktivitet)

6.2. Organisasjon

6.2.1 Delmål for innsatsområdet organisasjon

Bjaavann Golfklubb – Kristiansand ble fra starten av driftet etter det man kan kalle en «profesjonell» modell, dvs. at øverste myndighet for klubben mellom årsmøtene var det valgte styret, mens den daglige driften ble skjøttet fullt ut av ansatte. Mange års vanskelig økonomi gjør at driften har vært dreiet mot «dugnadsdrift» for derigjennom å redusere kostnadene. Dette gjør det særdeles viktig at ansvarsforholdene i klubben er klare, og at alle nødvendige styrende dokumenter finnes tilgjengelig både for ansatte og for frivillige.

I arbeidet med å utvikle organisasjonen må det fokuseres spesielt på klubbens økonomirutiner; hensikten er å oppnå god kvalitetssikring av styrets og administrasjonens økonomiplanlegging og -oppfølging.

Golfklubber er, som alle andre idrettslag, helt avhengige av frivillige både som tillitsvalgte og til dugnadsarbeid. Det må derfor skapes betingelser som stimulerer frivilligheten og gjør det attraktivt å engasjere seg.

Arbeid i golfklubber, og da spesielt på baneanlegget, kan være både belastende og farefullt. Følgelig skal det rettes fokus mot arbeidsforhold og sikkerhet både for ansatte og for frivillige.

I løsningen av klubbens utfordringer er god kontakt med lokalmiljøet (politikere, media, organisasjoner, bedrifter, etc.) helt avgjørende. Systematisk bygging av slik kontakt skal derfor være en viktig del av organisasjonsutviklingen i de nærmeste årene.

6.2.2 Virkemidler for innsatsområdet organisasjon

Drift

- Fastlegge og beskrive ansvarsforholdet og rollefordelingen mellom frivillige og ansatte slik at samlet arbeidskapasitet og kompetanse utnyttes best mulig
- Alle viktige styrende dokumenter skal være tilgjengelig for medlemmene ved at de legges lett tilgjengelig på klubbens hjemmeside.
- De viktigste styrende dokumentene er:
  - Jobbeskrivelser for komitéene/utvalgene
  - Stillingsinstrukser for alle ansatte
  - Håndbok med ansettelsesvilkår og rutiner som er felles for de ansatte
  - Komplett HMS - mappe
- Utarbeide og implementere rutiner og verktøy for administrasjonens og styrets økonomioppfølging; spesielt viktig er pålitelige prognoseverktøy for likviditet og resultat.
- ~~Ekstrakontingent for alle voksne aktive medlemmer som ved frivillig arbeid kan omgjøres til gavekort i proshop/kiosk. Det skal være fullt ut akseptabelt ikke å jobbe dugnad. Årsmøtet fastsetter årlig prisen på linje med kontingent~~.

Arbeidsforhold for ansatte og frivillige

- Gjennomføre jevnlige sikkerhetsrevisjoner for klubbens totale virksomhet, første gang våren 2019. Revisjonene skal ta for seg sikkerheten for alle som kan bli berørt, dvs. ansatte, frivillige, spillere og folk som mer tilfeldig ferdes på eller ved banen
- Implementere rutiner og sikkerhetstiltak basert på resultatene fra sikkerhetsrevisjonene. Det skal legges stor vekt på god informasjon om farer og om de sikkerhetsrutiner som gjelder

- Påse at farlige hendelser rapporteres og følges opp både fra ansatte og medlemmer
- Gjennomføre årlige medarbeidersamtaler med alle ansatte og med alle komitéledere
- Lage planer for etter- og videreutdanning av personell, både ansatte og frivillige

Kommunikasjon/informasjon

- Medie- og Kommunikasjonskomiteen (M&K) skal fortrinnsvis være ledet av en person med medieerfaring, og ha god representasjon fra klubbens yngre medlemmer
- Det skal utpekes en intern IT-ansvarlig og en person som får ansvar for teknisk drift av klubbens hjemmeside
- Internett er klubbens viktigste kommunikasjonskanal og hjemmesidens layout, funksjonalitet og bruksmønster skal gjøres mest mulig målrettet
- For å nå flest mulig skal styret, daglig ledelse og M&K systematisk benytte sosiale medier (Facebook, Instagram, Twitter, blogger) i informasjonsarbeidet
- M&K skal arbeide ut fra årlige handlingsplaner som utarbeides i etterkant av årsmøtet av komitéen selv i nært samarbeid med styret og daglig ledelse

6.3 Aktivitet/Idrett

6.3.1 Delmål for innsatsområdet aktivitet/idrett

Klubben skal legge til rette for idrettslig aktivitet innen klubbens økonomiske rammer. Klubben skal være representert på flest mulig arenaer for golf som idrett, dvs. i alle klasser, både individuelt og som lag, på junior, elite og senior nivå.

I første del av planperioden må det nødvendigvis fokuseres på aktiviteter som krever mindre økonomiske ressurser.

- Øke rekrutteringen av barn og unge hvert år. Holde kostnaden for deltakelse for denne gruppen så lav som mulig og heller ta ekstra betalt for de som er aktive gjennom treningsavgifter. For mange er golf idrett nummer to eller tre og da er man mer prissensitiv enn for idrett nummer en. Samtidig er golf en idrett å falle tilbake til når en går lei av andre idretter.
- Få frem slagkraftige juniorlag både i jente- og gutteklassen i løpet av planperioden
- Øke deltakelsen i turneringsspill på alle ferdighetsnivå; alle aktive medlemmer skal spille minst én turnering i sesongen
- Øke andelen medlemmer med etablert HCP (36 og lavere) fra dagens 85 %~~75 %~~ til minst 90 %~~80 %~~
- For alle klasser, legge til rette for golfidrett i regionen gjennom å gi andre klubbers spillere som satser seriøst tilgang til anlegget vårt. Arrangere "eliteturneringer" som gir spillerne tilgang på turneringer i nærområdet. Dette koster lite, men vil gi våre egne spillere bedre matching og forhåpentligvis tilgang på de andre klubbenes anlegg og turneringer.

6.3.2 Virkemidler for innsatsområdet aktivitet/idrett

Barn og unge

- Utvikle samarbeid med utvalgte grunnskoler
  - Sørge for å få utpekt en kontaktperson ved hver grunnskole
  - Delta i «Idrettsglede i skolen» sammen med andre idretter
  - Tilby skolene golfundervisning i et antall gymnastikktimer både vinterstid og i golfsesongen.
- Videreføre/revitalisere Knøttegolfen
- Utdanne flere trenere/aktivitetsledere og gi et rimelig treningstilbud
- Samarbeide med naboklubber på juniorsiden

Andre grupper

- Følge opp NGFs tiltak "Golf – Grønn Glede" for de som trenger spesiell tilrettelegging for å komme i gang med golf

Spillerutvikling

- Benytte NGFs idrettsutviklere i utformingen og gjennomføringen av sportslige utviklingstiltak
- Utvikle gode trenerressurser og styre disse mot arbeidet med talenter

Turneringsspill

- Ufarliggjøre klubbturneringer ved å:
  - Premiere deltakelse like mye som resultat
  - Benytte fullt HCP i alle interne turneringer
  - Tilpasse klasseinndelingen til medlemsmassen
  - Variere spilleformen (mer lagspill og 9-hulls turneringer)
- Arrangere flere barneturneringer og turneringer for «nybegynnere»
- Ta initiativ til å få i gang regionale lagturneringer i alle konkurranseklasser

For å øke oppslutningen om igangværende og nye tiltak, skal bekjentgjøringen og markedsføringen profesjonaliseres og intensiveres.

6.4 Anlegg

6.4.1 Delmål for innsatsområdet anlegg

Klubben har gjennomført flere kostnadskrevende forbedringer av banen siden den ble åpnet. De største tiltakene er gjennomført for å øke sikkerheten for tilstøtende bebyggelse og dette har virket etter hensikten.

Med mindre det lykkes å skaffe øremerkede eksterne midler (tippemidler, kommunal- eller fylkeskommunal stønad, privat donasjon, e.l.) vil klubben i planperioden ikke ha økonomi til å foreta store investeringer. Det skal derfor satses målrettet på å videreutvikle anlegget gjennom medlemsdugnader der tiltak som innebærer små direkte kostnader må prioriteres. For å oppnå maksimal effekt av dugnadsinnsatsen er det avgjørende at oppgavene er riktig prioritert, at arbeidene er godt planlagt og at de

blir godt ledet. Det bør derfor etableres et Dugnadsutvalg hvis hovedoppgave er å organisere og lede de store fellesdugnadene.

Baneanlegget

Handlingsplanen i vedlagte «Master plan for Bjaavann Golfbane» lister opp og prioriterer anleggsmessige tiltak som er planlagt gjennomført i løpet av planperioden.

Anstrengt økonomi og begrenset dugnadskapasitet vil imidlertid kunne medføre forsinkelser i realiseringen av noen av disse tiltakene. Planlegging og styring av dugnadsarbeid på banen gjøres i nært samarbeid med dugnadsutvalg, styret og greenkeeper.

Klubben skal i årene fremover arbeide iherdig og målrettet for å skaffe ekstern finansiering til større investeringer i baneanlegget.

Bygningsmasse med uteareal

Klubb- og driftslokalene skal vedlikeholdes og utvikles innenfor klubbens til enhver tid økonomiske rammer. Større investeringer må finansieres utover klubbens budsjetter.

Prioriterte tiltak:

- Ferdigstille «junior-rommet»
- Arrangement for selvbetjening/automat for salg av «forbruksartikler» utom proshops åpningstider
- Ombygging av «fjøset» til køllebod
- Dagens køllebod utvikles på en slik måte at det muliggjør vinteropplag av bilparken og annet utstyr
- Utearealene rundt klubbhuset trenger en oppgradering som vil heve det generelle inntrykket av klubben ved ankomst fra parkeringsplassen

Tiltakene må finansieres og driftes på en måte som ikke belaster klubbens økonomi på kort eller lang sikt. Finansieringen må skje på en slik måte at det heller ikke oppstår et konkurranseforhold om eksterne midler mellom klubbhus og investeringer på selve baneanlegget.

6.4.2 Virkemidler for innsatsområdet anlegg

Baneanlegget

- Starte arbeidet med å oppdatere alle tekniske beskrivelser av anlegget i løpet av 2017 (vanningsanlegg, drenering etc.)
- Opprette en intern Dugnadskomité (DK) som skal koordinere og lede dugnadsarbeid. DK skal arbeide ut fra en detaljert dugnadsplan for kommende driftsår som utarbeides i etterkant av årsmøtet av komitéen i nært samarbeid med greenkeeper og styret. Dugnadsplanen skal fastslå hva som skal gjøres, når det skal gjøres og hvem som har ansvaret for å planlegge, innkalle til og lede dugnadsarbeidet

- Det skal hvert år sendes søknader om ekstern støtte til alle relevante kilder. Et av styrets medlemmer skal arbeide med å skaffe ekstern støtte som dedikert oppgave

Bygningsmasse med uteareal

Det skal nedsettes en **Huskomité** (HK) som starter arbeidet med en overordnet plan for bygningsmassen. Viktige aktiviteter for HK vil være:

- Utarbeide plan over bygningsmassen og utearealene rundt. Komme med forslag til tiltak
- Foreta en grovkalkyle av kostnader

7 Vedlegg:

Masterplan for Bjaavann Golfbane

Masterplan

for

Bjaavann Golfbane



Foto: Leiv Henriksen

1. Vedtatt på Årsmøte, 14. februar 2017
2. Revidert og vedtatt på Årsmøte, 12. februar 2018
3. Revidert og vedtatt på Årsmøte, 28. februar 2019
4. Revidert og vedtatt på Årsmøte, 27. februar 2020

Innhold

Forord 3
1 Innledning 4
2 Overordnede banemål 4
3 Greener 5
3.1 Vedlikehold 6
3.2 Flaggplassering 6
4 Krager og forgreener 7
5 Utslagssteder 7
5.1 Standardisering og ombygging 7
5.2 Vedlikehold 7
6 Fairwayer 8
6.1 Anleggsmessige arbeider 8
6.2 Vedlikehold 9
7 Rough 9
8 Bunkere 10
9 Straffeområder 11
9.1 Vannspeil 11
9.2 Andre vannhindre 11
10 Banemarkeringer og skilting 11
10.1 Banemarkering 11
10.2 Skilting 12
11 Gang- og tralleveier 12
12 Transportveier 13
13 Adkomstvei og områder utenfor spillefeltet 13
13.1 Adkomstvei og parkeringsplassene 13
13.2 Oppstillingsplass/car-port for golfbiler 13
13.3 Nursery green 13
13.4 Andre områder 14
14 Beplantning 14
15 Korthullsbane/treningsområde 14
16 Treningsområdene 14
16.1 Driving range 14
16.1.1 Anleggsmessige arbeider 15
16.1.2 Vedlikehold 15
16.2 Nærspillsområde 15
16.2.1 Anleggsmessige arbeider 15
16.2.2 Vedlikehold 15
16.3 Puttinggreen ved klubbhus 15
16.4 Treningsgreen ved drivingrange 16
17 Åpning og stenging av banen 16
18 Miljøtiltak 16
19 Flomsikring 16
VEDLEGG: Handlingsplan 17

Forord

Forslaget til Masterplan for Bjaavann Golfbane ble utarbeidet av head-greenkeeper Stian Johnsen og styret i løpet av høsten 2016. Dokumentet var ute på «høring» i klubben der alle medlemmer og ansatte fikk mulighet til å komme med sine innspill. Planen ble så formelt godkjent av styret og deretter vedtatt på klubbens Årsmøte i februar 2017. Planen revideres og godkjennes årlig på klubbens Årsmøte, se revisjonsoversikt under.

Masterplanen er basert på en tilsvarende plan for Stjørdal Golfklubb sin bane som ble bygget opp etter en mal fremskaffet fra Norges Golfforbund (NGF).

Klubben har en overordnet ***Virksomhetsplan for Bjaavann Golfklubb*** som omfatter alle sider ved klubbens virksomhet og denne masterplanen er et underdokument i virksomhetsplanen.

Masterplanen for banen skal sørge for at medlemmene i Bjaavann Golfklubb alltid vet hva som er klubbens langsiktige og kortsiktige mål for banen. Den skal bidra til å øke forståelsen og samhandlingen mellom styret, komitéene, daglig ledelse og greenkeeper, og hindre at det oppstår et misforhold mellom medlemmenes forventninger og styrets ambisjoner til kvalitet og utvikling av banen.

Masterplanen beskriver banen slik vi ønsker at den skal bli når den er «ferdig utviklet», mens en handlingsplan skal liste opp, pris-sette og prioritere tiltakene som skal føre frem til den ønskede kvaliteten. Tiltakene blir å gjennomføre etter hvert som klubbens økonomi tillater det; handlingsplanen skal derfor oppdateres hvert år som en del av styrets årlige budsjettarbeid.

Revisjoner:

1. Vedtatt på Årsmøte, 14. februar 2017
2. Revidert og vedtatt på Årsmøte, 12. februar 2018
3. Revidert og vedtatt på Årsmøte, 28. februar 2019
4. Revidert og vedtatt på Årsmøte, 27. februar 2020

1 Innledning

Masterplanen har som ambisjon å gi en realistisk beskrivelse av banen slik vi planlegger at den skal utvikles innenfor en tidshorisont på 5-10 år. Dette er gjort ved å definere overordnede mål for banen, beskrive de anleggsmessige tiltakene som må gjennomføres for å nå disse målene, og å fastlegge de overordnede vedlikeholdsrutinene som må følges for å opprettholde ønsket kvalitet.

Når Årsmøtet har vedtatt ***Virksomhetsplan for Bjaavann Golfklubb*** og derved også målene for banens standard og egenart basert på dagens forutsetninger, vil Masterplanen være retningsgivende for banens langsiktige profil og arbeidet frem mot den. Det er viktig at alle berørte parter (styret, komiteene, de ansatte og medlemmene) er lojale mot en demokratisk vedtatt plan selv om man skulle være uenig i noe av innholdet. Det forhindrer selvsagt ikke at forslag til endringer i Masterplanen for banen kan fremmes for senere årsmøter. Dersom f.eks. ny teknologi, nye krav fra myndigheter eller at situasjonen på banen eller i klubben skulle endre seg, vil det være naturlig å oppdatere dokumentet.

Disposisjonen for Masterplanen er som følger:
Først fastlegges de overordnede målene. Deretter beskrives de viktigste tiltak som må gjennomføres for å nå disse målene. Beskrivelsen tar for seg de ulike delene av banen, dvs. egne kapitler for greener, utslagssteder, fairwayer, bunkere, rough, etc. og innbefatter både anleggsmessige tiltak og generelle krav til vedlikeholdet.

2 Overordnede banemål

Bjaavann Golfbane skal ha best mulig kvalitet hensyntatt banens geografiske beliggenhet, klimatiske forhold og klubbens økonomi.

I praksis betyr det at vi fortsatt ønsker å heve banens kvalitet, men uten at det gjøres omfattende terrengmessige inngrep for å endre baneprofil. Banen skal kvalitetsmessig tilfredsstille alle krav NGF stiller til arrangører av prestisjetunge nasjonale turneringer, men bare i de perioder av sesongen som er gunstigst for banen; normalt fra midt i juni og ut august.

Bjaavann er i dag en av Norges flotteste 18-hulls baner og har høstet mange lovord. Banen er designet av det meget anerkjente golfarkitektkontoret Robert Trent Jones Jr. Banedesign og behandling av vegetasjon skal være i samsvaret med arkitektens ønsker, dvs at alle "permanente" endringer skal være i samsvar med hva arkitekten har tenkt rundt hvordan banen skal spilles.

Banen ved Bjåvannet er en typisk naturbane. Hele anlegget, både selve spillefeltet og arealene rundt, skal derfor ha et gjennomgående naturlig preg. Størst standardheving på kort sikt skal gis områdene som omkranser spillefeltet. Disse skal ryddes og vedlikeholdes slik at arealet som disponeres av Bjaavann Golfklubb oppfattes som tiltalende og velstelt både av golfspillere,

grunneiere og allmennheten. Det skal etableres en skriftlig klippeplan som i detalj fastlegger klippekonturer, klippehøyder og klippefrekvens for hele arealet.

Banens par ble redusert til 71 ved en omlegging i 2010 ved at daværende hull 7 ble omgjort fra et par 5 til et par 4 hull. De opprinnelige utslagssteder ble imidlertid beholdt og vedlikeholdt. Styret vedtok i november 2016 å tilbakeføre hullet til et par 5 hull slik at banen derved igjen ble par 72 fra sesongstart 2017.
Banens oppsett, dvs. rekkefølgen hullene spilles, har vært et diskusjonstema blant medlemmene i lang tid. I 2009 ble det kjørt en prøveordning med start fra daværende hull 10. Men fra 2010 sesongen ble det gått tilbake til baneoppsettet i den opprinnelige baneplanen.

Styret vedtok i november 2016 å endre rekkefølgen hullene spilles. Hull 10 blir nytt hull 1, deretter spilles back9 før hull 8 blir nytt hull 10 og en spiller deretter hullene i rekkefølge og avslutter på hull 7 som blir nytt hull 18.

Sakte spill er til tider et problem også for Bjaavann Golfklubb. Den viktigste årsaken til sakte spill er at det går med for mye tid til leting etter baller. Det er derfor et overordnet mål å redusere lete-tiden. Dette skal være førende både for utforming og for vedlikehold av alle «ballslukende» deler av banen, dvs. rougher, vann- og sidevannshindre og randsonen mot spillefeltet av Out of Bounds områder.

Bjaavann Golfbane har bebyggelse og trafikkerte veier langs deler av banen. Det er derfor et overordnet mål å tilrettelegge banen slik at sikkerheten ivaretas på best mulig måte for alle som ferdes på eller nær banen. I 2010 ble det gjennomført omfattende tiltak for å heve sikkerhetsnivået ved en omfattende ombygging av daværende hull 8 (nå 10) med oppsetting av sikkerhetsnett for å skjerme bebyggelse. Nye tee-steder på daværende hull 7 (nå 18) ble også etablert (omgjort til par 4) for å sikre bebyggelse. Før sesongstart 2017 ble det satt opp sikkerhetsnett mot bebyggelse på dette hullet og de opprinnelige tee-stedene ble tatt i bruk igjen og hullet tilbakeført til par 5. Banen er derfor igjen blitt en par 72 bane, slik den var designet.

Andre viktigste tiltak som kan iverksettes er:
- God skilting om faremomenter
- Beplantning av utsatte områder
- Bevisst utforming av banen for å styre spillet vekk fra veier og bebyggelse, og for å minimalisere leting og sent spill
- Oppsetting av ytterligere sikkerhetsnett

3 Greener

Kvaliteten på greenene er noe varierende, men gjennomgående akseptabel. Det er ikke behov for store anleggsmessige tiltak, men med mindre utbedringer, godt stell og vedlikehold skal greenområdene utvikles til best mulig kvalitet.

3.1 Vedlikehold

Vedlikeholdet skal ta sikte på å utvikle en robust torv og best mulig kvalitet med hensyn til jevnhet på greenene. Greenene skal ha så rask ballrull som gressart og andre forhold tillater, men kortsiktig hensyn til raskhet skal aldri gå på bekostning av jevnhet og varig kvalitet på torven. Konsistens i raskhet innenfor en green og mellom de ulike greenene er viktigere enn raskheten i seg selv. Greenene må holdes fri for ugress og skjøttes med tanke på å unngå sykdommer og skader.
For å opprettholde og videreutvikle kvaliteten på greenene skal følgende overordnede vedlikeholdsrutiner følges:

- Vertidrainlufting 1 til 2 ganger pr. sesong.
- Sanddressing etter behov (ca. hver måned i sesongen).
- Støttesåing av svake greener 1 til 2 ganger pr. sesong.
- Vertikalskjæring etter behov, normalt 1 til 2 ganger pr. sesong.
- Aercore lufting etter behov.
- Behovstilpasset gjødslingsprogram.
- Behovstilpasset vanningsprogram som også inkluderer dagvanning i perioder.
- Klippefrekvensen vil variere gjennom sesongen fra daglig i høysesongen ned mot én gang pr. uke når veksten avtar.
- Klippehøyden skal følge klippeplanen og ligge mellom 3 og 4,5 mm.
- Hastighetsvariasjoner gjennom sesongen vil forekomme selv med samme klippehøyde. Dette skyldes gressplantenes naturlige frøsettingsperioder som forekommer 2 til 4 ganger pr. sesong.
- Ved nasjonale turneringer kan klippehøyden bli justert under 3 mm for en kortere periode dersom værforholdene og greenenes tilstand tillater det.
- Fastlagte konturklippinger skal følges.

Greenene skal stenges senhøstes slik at forebyggende arbeid kan finne sted når det faglig sett er hensiktmessig (de naturlige giftgassene som dannes må fjernes gjennom jorden og gressplantens naturlige transpirasjonssystem, ellers dør grasrøttene). Det er av stor betydning at greenene får hvile litt på høsten slik at forholdene blir lagt til rette for en god overvintring. Tildekking/bruk av duk må vurderes.

Vintergreener på front9, den såkalte Vinterbanen, opparbeides/klippes i fairway i tilstrekkelig avstand til greenområdet.

3.2 Flaggplassering

NGF's bestemmelser om balanserte flagg- og teeplasseringer skal følges. Generelt bør flagget plasseres minst 1,8 meter fra greenkanten. Dersom det er en bunker nær kanten eller dersom grunnen heller vekk fra kanten bør avstanden være større. Grunnen rundt hullet skal være plan i en radius på minimum 60, helst 90 cm.

For å spre generell slitasje samt å oppfylle kravet om skarpe hullkanter, skal hullbytte foretas annenhver dag i høysesongen. Hullkart utarbeides i forbindelse med større turneringer ved behov.

4 Krager og forgreener

Gjennom små utbedringer, godt stell og vedlikehold skal greenområdene utvikles til best mulig kvalitet. I tillegg til selve puttegreenen skal de bestå av en kortklipt krage (fringe/collar/apron) og gjerne en forgreen (overgangen fra fairway til green).

Forgreener og krager skal ha tetthet, jevnhet og klippehøyde som tillater chip-and-run slag. Kragen skal være like bred rundt hele greenen der dette er mulig. Krager og forgreener skal ha omtrent samme vedlikeholdsinnsats som greener. Klippehøyden skal følge klippeplanen og ligge mellom 10 - 12 mm gjennom sesongen. For nasjonale turneringer kan klippehøyden justeres ned til 8 mm dersom forholdene tillater det.

5 Utslagssteder

Kvaliteten på utslagsstedene er i dag noe varierende, men stort sett akseptabel. Dette gjelder både selve utslagsarealene og områdene rundt. Utslagssted 39 ble etablert etter at banen var bygget og er på mange av hullene kun et kortklipt område i fairway. Disse utslagene bør oppgraderes til bedre standard.
Utslagsstedene og nærområdene rundt skal ved oppgradering gis en mest mulig ensartet stil.

5.1 Standardisering og ombygging

Utslagsstedene skal så langt det lar seg gjøre utformes i henhold til følgende standard:

- Gang- og tralleveier skal sikre enkel adkomst til utslagssted
- Det etableres minst én plass for sittebenk, søppelbøtte og «sandkasse» ved hvert hull.
- Der utslagsarealet ligger opphøyet/nedsenket i forhold til terrenget rundt skal det lages markante trappetrinn opp evt. ned på utslaget.
- Det er etablert ~~etableres~~ 9 permanent matteutslag for vinterbane på front9. Mattene skal ligge nivellert med mulighet for pegging både på høyre og venstre side.

Følgende konkrete utbedringer skal realiseres:

- ~~Matteutslag på front9 til 9-hulls vinterbane~~
- Forbedre utslagssted 39 på flere av hullene

5.2 Vedlikehold

Utslagsarealene skal vedlikeholdes på et nivå hvor resåing blir utført fortløpende slik at man hele tiden har nye alternative plasser med gress hvor markeringene kan plasseres.

For å opprettholde og videreutvikle kvaliteten skal følgende vedlikeholdsrutiner følges:

- Vertidrainlufting 1 til 2 ganger pr. sesong.
- Tilsåing av divots med forspiret frø/vekstmasse hver uke. Sandkasse på hullet skal holdes fylt.
- Generell støttesåing 1 til 2 ganger pr. sesong.
- Dressing 2 til 3 ganger pr. sesong.
- Behovstilpasset gjødslingsprogram.
- Behovstilpasset vanningsprogram som også inkluderer vanning på dagtid i perioder.
- Klippefrekvens 2 til 3 ganger pr. uke. Klippehøyden skal følge klippeplanen og være 10 til 12 mm gjennom sesongen. Ved nasjonale turneringer kan klippehøyden justeres ned til 8 mm dersom værforholdene tillater det.
- Utslagsstedene skal holdes mest mulig frie for ugress.
- Markeringene flyttes 2 til 3 ganger pr. uke slik at slitasjen gjøres minimal. Det er viktig at markeringene settes 90 grader på «optimal» utslagsretning siden innretning og klipping av utslagsstedet ikke nødvendigvis er i utslagsretningen. For par 3 hull skal markeringenes plassering være komplementær med hullplasseringen.
- Skråninger rundt utslagssteder skal vedlikeholdes på en slik måte at de alltid ser velholdte ut.
- Dersom værforholdene gir økt risiko for stor slitasje eller permanente skader skal utslagsmarkeringene flyttes til matte. På våren skal ikke utslagsstedene åpnes før gresset har etablert seg ordentlig og røttene har festet seg til underlaget. Målet er likevel at matter ikke skal brukes mer enn nødvendig.

Hullets lengde skal være målt fra fastmerke (metallplate) på utslagsstedet til midten på green.

6 Fairwayer

Kvaliteten på fairwayene er gjennomgående tilfredsstillende, men enkelte steder er det behov for anleggsmessige tiltak eller justeringer i vedlikehold. En del «våte» områder har behov for ekstra drenering/oppgradering.

6.1 Anleggsmessige arbeider

Arbeidet med oppgradering av kummer/catch basins er godt i gang. Slik de er nå står vannet i massene og «stanger» mot kummen. Massene rundt må byttes, drensrør legges ned som føres inn i kummen.

~~Alternativt kan passiv kapillær drenering (PCD) brukes – en ny metode som krever mindre anleggsmessige arbeider. Dette bør testes ut.~~ Passiv kapillær drenering (PCD), en ny metode som

krever mindre anleggsmessige arbeider, er testet ut på fairway 9 med lovende resultat. PCD kan med fordel brukes på andre våte områder på banen.

6.2 Vedlikehold

Et overordnet mål for vedlikeholdet er å stadig forbedre torvens kvalitet slik at man oppnår god jevnhet, stor slitestyrke og lettere vedlikehold. God torvkvalitet vil også redusere faren for vinterskader (isbrann). Fairwayene skal i størst mulig grad holdes frie for ugress, og vedlikeholdet skal ta sikte på å unngå sykdommer på banen.

Fairwayene skal klippes til omforent bredde og konturer som nedfelt i klippeplanen. Klippekonturen er delvis bestemt av hullets design, men det skal også tas hensyn til spillernes kvalitet. Dette innebærer for eks. at bredden på fairway skal være størst i landingssonen ved utslag for middelmådige spillere og betydelig større enn i landingssonen for kvalitetsspillere. I forbindelse med større nasjonale turneringer kan konturen bli justert etter ønske fra NGF (smalere fairwayer)

For å opprettholde og videreutvikle kvaliteten på fairwayene skal følgende overordnede vedlikeholdsrutiner følges:

- Tilsåing av divots så ofte som mulig
- Støttesåing etter behov
- Behovstilpasset gjødslingsprogram
- Behovstilpasset vanningsprogram
- Fairwayene klippes 2 til 3 ganger pr. uke. Klippehøyden skal følge klippeplanen og ligge mellom 14 og 18 mm gjennom sesongen. Ved nasjonale turneringer kan klippehøyden justeres ned til 12 mm dersom værforholdene tillater det.
- Konturklippingen skal følge klippeplanen og utføres på en slik måte at den gir en positiv opplevelse fra utslaget og samtidig gir hullet den vanskelighetsgrad som er påtenkt.
- Lufting 2 til 3 ganger pr. sesong
- Sand dressing 1 til 2 ganger i året. Dårlig/våte områder prioriteres
- Vertikalskjæring ved behov (kortsiktig 2 ganger pr år)

7 Rough

Utforming og klipping/vedlikehold av roughen skal være styrt av at ingen del av spillefeltet skal ha større gresstetthet og/eller gresslengde enn at baller finnes hurtig. Det kan være ønskelig at noen roughområder beholder sin naturlige karakter, men det forutsetter at gresset er glissent nok til at baller finnes lett. For å oppnå dette på litt lengre sikt er det viktig at roughen ikke tilføres gjødsel, verken direkte eller indirekte ved avrenning, og at roughene i tilstrekkelig grad beplantes slik at gressveksten reduseres.

Roughen skal klippes etter behov, normalt én gang i uka. Klippehøyden skal følge klippeplanen og ligge på ca. 50 mm. Ved nasjonale turneringer skal klippehøyden tilpasses ønsker fra NGF.

Også de roughområdene som får beholde sitt naturlige preg, skal klippes minst én gang hver sesong for å hindre at uønskede trær og busker vokser opp.
Finisharbeid rundt utslagssteder, bunkerkanter, greenområder, trær, vannspeil, diker etc. utføres slik at områdene til en hver tid ser velstelte ut.

For å øke spillehastigheten og spillegleden ved å redusere lete-tider, kan beitepusser brukes aktivt for å holde vegetasjon i hindere og tilstøtende områder nede.

8 Bunkere

Banens bunkere ble renovert i 2011. Arbeidet omfattet forbedring av dreneringen ved behov og sanden ble byttet.
Det er behov for ytterligere forbedringer av drenering i noen av bunkerne.

Generelle krav til bunkerne skal være:

- Konsistens mellom bunkerne er minst like viktig som den enkelte bunkers objektive kvalitet; dvs. samme sandtype og samme vedlikehold for alle greenbunkere.
- Bunkere skal holdes frie for ugress og ha klart definerte kanter.
- Bunkere skal dreneres slik at vannansamlinger unngås.
- Det skal ikke være mulig å putte fra greenbunkere opp på greenen.
- Sandtykkelsen skal være 10 til15 cm
- Sandens konsistens skal ikke tillate at ballen blir uspillbar; kornstørrelsen bør ha fordeling mellom 0,125 og 1 mm.
- Vedlikeholdet skal være slik at bunkerne alltid oppleves som nyraket; alle greenbunkere bør maskinbearbeides minst 2 ganger pr. uke.
- Bunkere skal utformes og rakes slik at baller i størst mulig grad holdes vekk fra bunkerkantene.
- Raker skal plasseres i bunkeren (ikke på kanten, eller utenfor).

Følgende konkrete utbedringer skal realiseres:

- Forbedre dreneringen, greenbunkere prioriteres
- Justering av sandmengder
- Skjæring av kanter og luking av ugress
- ~~Alle bunkerraker merkes med «Hele raken skal ligge i bunkeren»~~
- Etablere kant på høyre, fremre greenbunker på hull 7
- ~~Første fairway bunker på hull 14 omgjøres til «gressbunker» pga. store erosjonsproblemer~~

9 Straffeområder (tidligere kalt Vann- og sidevannshindre)

9.1 Vannspeil

Det er i dag to etablerte vannspeil/dammer, ett på hull 10 (to sammenhengende dammer) og ett på hull 4. I tillegg er det bekkefar/grøfter på de fleste hull. Mange av disse er i en lite tilfredsstillende forfatning. Dammene skal ikke gro igjen.

9.2 Andre vannhindre

Mange av grøftene og vannspeilene er i ferd med å gro igjen. Straffeområdet langs hull 1 og 3 (Tyibekken) skal i hovedsak beholdes som en naturlig bekk og trærne langs bekken skal stå. Imidlertid, for å redusere lete-tider skal bekkefaret ryddes for underskog og kratt, og kantene planeres for å lette jevnlig klipping. Enkelte deler av bekkekanten bør steinsettes for å hindre utgravning i flomperioder.

Vegetasjon i straffeområdene på hull 4, 6, 12, 13, 16 og 18 skal holdes nede.

Følgende tiltak bør iverksettes:

- Dammene på hull 4 og 10 renskes opp manuelt så godt det lar seg gjøre. Det benyttes eksperthjelp til å planlegge hvordan dammene kan holdes fri for vekster.

10 Banemarkeringer og skilting

Banemarkeringene skal følge NGF's regler. Markeringene og skilting skal ikke virke negativt på naturopplevelsen eller vanskeliggjøre banevedlikeholdet.

10.1 Banemarkering

Hvite staker som markerer OB skal plasseres inne på rough-klippet område, og OB-linjer skal aldri skjære utenfor klippingen.

Markering med spraymaling i forbindelse med turneringer skal i størst mulig grad unngås.

Grønne staker med hvite ringer plasseres i kant av fairway og angir avstanden til forkant green. 1 ring = ~~100~~ 50 meter, 2 ringer = ~~150~~ 100 meter og 3 ringer = 150 meter.

Utvalgte sprinklerhoder på fairway merkes med avstand til forkant green.

Følgende tiltak bør iverksettes:

- Det produseres (mange) banemarkeringsstaker i ulike farger. Tre skal brukes (miljøvennlig og rimelig)

10.2 Skilting

Følgende skilting av opplysende karakter skal forefinnes:

- Velkomstskilt med kart ved drivingrangen ~~(nytt skilt må på plass, kan kombineres med sponsorskilt)~~
- Opplysningsskilt på parkeringsplass med retning til
  - Klubbhus
  - Nærspillsområde (under etablering)
- Opplysningsskilt ved klubbhus med retning til
  - Proshop
  - Greenfee-selvbetjening
  - Oppvarmingsnett
  - Nærspillsområde
  - Tee 1 og tee 10
  - Toaletter/garderobe
  - Drikkevannskran
- Hullkart ved hvert utslag som angir hullengde og avstand frem til hindre i landingssonen for utslag (fairwaybunkere, straffeområder, etc.)
- Nødvendige skilt for å anvise de ulike utslagssteder på det enkelte hull
- Skilt ved hver green som angir retning til «next tee»
- Skilt som anviser hvor det kan kjøres med traller og golfbiler
- Skilt som advarer mot fare (før hull 6) og langs veien fra hull 6 til hull 7 (langs fairway hull 9).
- Skilt på hull 1 som advarer mot å slå baller inn på Bjelle gård.
- Skilt og bjelle på hull 16

På noen hull er deler av nedslagsfeltet «blindt» fra utslagsstedene. Dette kan innebære en risiko for personskader, og skilting og tiltak må løpende vurderes.

11 Gang- og tralleveier

Alle gang- og tralleveier skal gi god framkommelighet og være tydelig og godt merket. «Tråkk» (ikke anlagt sti) som medfører uønsket slitasje skal søkes unngått. Der slike har oppstått og traséen er akseptabel kan de «gruses opp» til gangvei.

For å dirigere trafikken rundt greener, spesielt med golfbiler, benyttes skilting og om nødvendig båndsperringer. Tau lagt på bakken er også effektivt.

12 Transportveier

Ved transport skal det interne veisystemet benyttes i størst mulig grad. Dette gjelder også for biler benyttet av course marshall og andre funksjonærer.

Ved valg av interne veitraséer skal det legges vekt på at:

- De gir god fremkommelighet for maskiner
- Trafikken ikke forstyrrer spillet unødig
- Traseene så langt som mulig går utenfor spillefeltet
- Trafikken ikke sjenerer naboer til banen

Der transportveier går gjennom gressbevokst område skal traseen klippes jevnlig.

Det er utarbeidet eget kart for kjøreveier for golfbiler. Kartet skal forefinnes i alle golfbilene.

13 Adkomstvei og områder utenfor spillefeltet

Ankomsten til banen ved Ålefjærveien kan gjøres mer tiltalende.

13.1 Adkomstvei og parkeringsplassene

Parkeringsplassene (ved klubbhus og drivingrange) ble sammen med adkomstveien asfaltert i 2009 og fremstår i dag i brukbar stand. Enkelte partier bør dog utbedres og reasfalteres.

På hovedparkeringsplassen ved klubbhuset er det merket opp parkeringsplasser og dette har økt kapasiteten og orden på plassen. Oppmerkingen må vedlikeholdes ved behov.

Parkeringsplassene skal ikke benyttes som deponi eller som mellomlager for materialer eller maskiner.

13.2 Oppstillingsplass/car-port for golfbiler

Golfbilene parkeres og lades nå i car-porten som ble etablert i 2017. Ordningen medfører at bilene nå kan leies også uten bemanning i klubbhuset. Vinteropplag av bilene skjer i car-porten som lukkes.

13.3 Nursery green

~~Dagens~~ Ny nursery green ved adkomstveien/hull 16 er etablert og klar til 2020-sesongen. ~~for liten og av for dårlig kvalitet. Ved inngangen til 2019 sesongen ligger den brakk.~~
~~Følgende tiltak bør iverksettes:~~

- ~~Re-etablere og utvide nursery greenen snarest (2000 kvadratmeter?)~~

13.4 Andre områder

For å heve banens estetiske kvalitet skal alle områdene rundt spillefeltet stelles jevnlig slik at de alltid ser velpleide og tiltalende ut.
Felling av større trær gjøres i samarbeid med grunneier. I områder hvor felte trær og busker ligger inntil banen bør det ryddes og produseres flis av restene.

Spesielt områdene rundt klubbhuset og plassen mellom klubbhus og kølleboden, bør forskjønnes i forhold til dagens standard. Dette vil gi et bedre førsteinntrykk av klubben når gjester ankommer fra parkeringsplassen.

Det finnes også noen verneverdige objekter/områder innenfor baneområdet. Disse bør kartlegges og gjerne merkes med informasjonsskilt.

14 Beplantning

Banen er en typisk naturbane. Hele anlegget, både selve spillefeltet og arealene rundt, skal derfor ha et gjennomgående naturlig preg.

Normalt skal det benyttes planter og tresorter som hører naturlig hjemme i banens nærområde og som ikke gjennom løv-avfall eller på annet vis virker negativt inn på spillet.

15 Korthullsbane/treningsområde

Korthullsbane/pay&play har vært diskutert i mange år og har vært tenkt plassert nord for parkeringsplassen. Området har vært brukt som fyllplass for overskuddsmasse og er nå nesten oppfylt i ønsket grad. Det er satt i gang et prosjekt for å utvikle området til et treningsområde med «universell utforming». Dette er imidlertid kostnadskrevende og vil, i klubbens nåværende økonomiske situasjon, måtte gjennomføres over lengre tid avhengig av finansieringsmuligheter.

16 Treningsområdene

I dag omfatter treningsområdene tre separate områder:

16.1 Driving range

Drivingrangen er publikums første møte med banen. Rangen fremstår i dag med tilfredsstillende kvalitet og kvantitet. Det er 25 utslag med overbygg over 8 av dem slik at trening og instruksjon kan gjennomføres med godt utbytte også i regnvær. Sommeren 2016 ble det kjøpt inn 12000 nye rangeballer av god kvalitet. Til sesongstart 2017 ble alle mattene skiftet ut. I 2018 sesongen er

rangen oppgradert med flere mål og ny oppmerking. På grunn av stort svinn av rangeballer ble disse supplert med innkjøp av 6000 gule baller (av noe dårligere kvalitet)

16.1.1 Anleggsmessige arbeider

Rangen kan utvides mot nord, men kortsiktig er dette lite aktuelt. En må da legge bekken i rør. En annen effekt av dette vil være forenklet plukking og sannsynligvis noe mindre svinn av rangeballer.

Det bør installeres flomlysanlegg som i det minste dekker overbygde utslagsplasser for å utvide sesongen og øke inntjeningen på rangen.

16.1.2 Vedlikehold

Drivingrangen skal ha tilnærmet samme klippehøyde og klippefrekvens som rough og som muliggjør en effektiv plukking av baller.

Området for gressutslag klippes og vedlikeholdes som fairway

16.2 Nærspillsområde

Det etablerte treningsområde for nærspill på hull 18 ble borte da hullet ble reetablert som par 5. Nytt treningsområde opparbeides på utfylt område nord for parkeringsplassen (se pkt 15)

En liten treningsbunker er etablert på nedsiden av puttinggreenen ved klubbhuset.

16.2.1 Anleggsmessige arbeider

Treningsområdet planlegges med fairway, øvingsgreen og bunkere. Arbeidet har så vidt startet.

16.2.2 Vedlikehold

Hele treningsområdet vedlikeholdes og klippes som banen forøvrig.

16.3 Puttinggreen ved klubbhus

Puttinggreenen ved klubbhuset er sterkt belastet og brukes nå både til putting og chipping. Når treningsområdet er etablert vil greenen benyttes kun til putting og merkes med «Ingen chipping».

Puttinggreenen skal ha samme kvalitet og vedlikehold som banens øvrige greener.

16.4 Treningsgreen ved drivingrange

Det er også mulig å anlegge en treningsgreen av hensiktsmessig størrelse ved driving rangen f.eks. lagt der reklameskiltene er i dag. Dette vil gjøre logistikken rundt trening mye enklere. Denne kan også bygges i en slik størrelse at den kan brukes til chipping. Det kan også vurderes å bygge egen green der for å trene chipping og bunkerslag. Dette er prosjekter som naturlig nok ligger noe frem i tid.

17 Åpning og stenging av banen

Banen ønskes åpen for spill en så stor del av året som mulig. Tidspunktet for åpning og stenging vår og høst skal besluttes av greenkeeper i nært samarbeid med banekomitéen og styret.

Hovedkriteriet er at banen ikke skal påføres permanent skade, ingen andre utenforliggende hensyn skal vektlegges. Beslutningen skal basere seg på en hull-for-hull bedømning og ikke kun på bedømning av den mest utsatte delen av banen. Hensikten med dette er å kunne holde noen deler av banen åpen mens andre deler er stengt.

Det skal vurderes å:

- Helt eller delvis benytte provisoriske greener
- Helt eller delvis benytte matteutslag
- Holde hele eller deler av banen åpen kortere perioder av dagen

Ved frost skal banen holdes stengt.

Det er etablert ~~etableres~~ permanente matteutslag på front9 som gir en 9-hulls vinterbane. Dette er den del av banen som erfaringsmessig har lengst spillesesong.

18 Miljøtiltak

Alle miljømessige krav fra offentlig myndighet skal etterkommes. Baneansatte skal gjennom kompetanse, bevissthet og disiplin unngå overforbruk av gjødsel, sprøytemidler og andre kjemikalier.

Gressavklipp skal tas hånd om på en slik måte at det ikke forstyrrer spillet og ikke påvirker naturen negativt. Det ble anskaffet flisehugger i 2017 for oppmaling av trevirke fra beskjæring/felling av trær.

19 Flomsikring

Under flom høsten 2017 stod deler av banen under vann og det ble gjort betydelig skade, spesielt på broene. Mye nedbør gir stigende vannstand i Bjåvannet og dette fører til oppstuking i bekken og vann på banen. Problemet er økende og i løpet av 2019 har konsulentselskapet SWECO gjort en analyse av situasjonen som klubben kan bruke i det videre arbeidet for å finne egnede permanente tiltak.
Dette er sannsynligvis tiltak av en slik størrelse at dette må gjøres i nært samarbeid med grunneiere, kommune og statlige organer.

Det er etablert en egen arbeidsgruppe i klubben som skal drive dette arbeidet fremover, både med hensyn til tekniske løsninger, myndighetskontakt og finansiering.

Handlingsplan

Masterplanen beskriver banen slik vi ønsker at den skal bli når den er «ferdig utviklet» og beskriver en rekke opprustings- og nybyggingstiltak som må gjennomføres for at banen skal få ønsket standard. Noen tiltak krever betydelige investeringer mens andre kan realiseres med moderat til liten arbeidsinnsats (av ansatte eller ved dugnad).

En handlingsplan skal konkretisere tiltakene som skal føre frem til den ønskede kvaliteten. Tiltakene blir å gjennomføre etter hvert som klubbens økonomi tillater det. Handlingsplanen skal derfor oppdateres hvert år som en del av styrets årlige budsjettarbeid. I planen deles tiltakene inn i tre grupper etter det økonomiske omfanget (benevnt omfattende, middels store og små tiltak). Videre skal de være prioritert, prissatt og forsøkt tidfestet.

VEDLEGG:

Handlingsplan for Bjaavann Golfbane 2020

(neste side)

VEDLEGG

Handlingsplan bane 2020 - godkjent på Årsmøtet 27. februar 2020

Prioritet	Kort beskrivelse av tiltaket	Omfang			Estimat	Start	Avsluttes innen
		Omfattende	Middels	Lite			
1	Oppdatere baneskiltingen			X	10 000	Vinter	Sesongstart
1	Drenasjegrøfting foran green 11 (40 meter)		X		40 000	Vinter	Sesongstart
1	Drenasjegrøfting foran green 14		X		40 000	Vinter	Sesongstart
1	Viderføre passiv kapillær drenering (PCD) - på hull 5		X		90 000	Tilpasses	
1	Bunkere påfylling av sand etter behov			X	25 000	Tilpasses	
2	Vertikalskjæring/dyplufting/ sand-dressing (3,4, 5, 14,15 og 16)	X			100 000	Tilpasses	
2	Renskning av bekker på hull 4, 5 og 6		X		50 000	Tilpasses	
3	Utbedre vannansamlinger på hull 4, 5 og 6	X			avhenging av Flom-prosjektet		
3	Dreneringsgrøft m/3 kummer på fairway 18 fra østre greenbunker mot kum sør for vestre fairwaybunker. Tilstandskontroll og lokalisering av drensrør ved bruk av kamerabil.	X			150 000	Tilpasses	Sesongslutt
3	Drenere to våte områder på rangen, samlekum og grøft (grus, rør og gravemaskin)		X		40 000	avvente effekt av Sørlies tiltak på topp av bakken	
3	Asfaltreparasjon (ca 150 kvm - graving, planering, masser, asfalt)		X		40 000	Tilpasses	Sesongslutt
3	Fjerning av gress og siv i dammene			X	15 000	Tilpasses	Sesongslutt

Vedlegg 4

Budsjett 2020

Bjaavann Golfklubb

DRIFTSRESULTAT

		Resultat 2019	Budsjett 2020
Driftsinntekter			
Salgsinntekter			
3010	Utleie skap	-25 760,00	-40 000,00
3020	Sponsorinntekter avgiftpliktige	-185 400,00	-230 000,00
3030	Utleie av golfbil/trolley	-81 337,92	-90 000,00
3040	Salgsinnt.kafe høy sats	-17 422,10	0,00
3050	Salg kafe lav sats	-6 434,97	0,00
3099	Diverse inntekter avgiftspliktig	-4 600,00	0,00
3100	Kunstlotteri	3 000,00	0,00
3110	Salgsinntekter, avgiftsfrie	-5 134,50	0,00
3120	Sponsorinntekter avgiftsfrie	-143 652,00	-175 000,00
3130	Innt.driving range	-335 897,52	-350 000,00
3200	Salg PROSHOP	-17 388,29	0,00
3220	Greenfee	-763 562,22	-850 000,00
3445	Tilskudd fra NIF/NGF	-62 719,00	-80 000,00
3520	Turneringsinnt.	-393 449,48	-420 000,00
Salgsinntekter		-2 039 758,00	-2 235 000,00
Annen driftsinntekt			
3920	Medlemskont.	-3 539 030,01	-3 600 000,00
3960	Bingoinntekter	-124 688,00	-150 000,00
3970	Grasrotandel	-93 998,57	-120 000,00
3980	Golfundervisning	-13 750,00	0,00
3981	Nybegynnerkurs	-1 950,00	-10 000,00
3990	Gaver	-115 312,00	-50 000,00
3995	Viderefakturing, avgiftspliktig	-37 182,80	-35 000,00
3999	Div.inntekter avg.fritt	-52 667,00	-60 000,00
Annen driftsinntekt		-3 978 578,38	-4 025 000,00
Driftsinntekter		-6 018 336,38	-6 260 000,00
Driftskostnader			
Varekost			
4180	Innkjøpsprisred.	-4 470,26	0,00
4200	Varekjøp kafe lav sats	12 398,79	0,00
4240	Undervisningsmateirell	10 273,00	12 000,00
4250	Materiell driving range	0,00	35 000,00
4300	'varekjøp kafe høy avgift	75 105,83	90 000,00
4400	Varekjøp PROSHOP	24 991,40	25 000,00
Varekost		118 298,76	162 000,00
Lønnakostnad			
5010	Faste lønninger	1 658 332,50	2 181 120,00
5190	Påløpne feriepenger	171 447,66	266 262,00
5220	Fri telefon	4 036,66	4 191,00
5291	Motkonto for gruppe 52	-4 036,66	-4 191,00
5410	Arbeidsgiveravgift	237 740,42	307 695,00
5411	Arb.giv.avg. pål. feriep.	24 174,09	37 621,00
5830	Lønnstilskudd	-21 174,00	0,00
5920	Yrkesskadeforsikring	18 553,00	18 360,00
5940	OTP	25 592,00	36 650,00
5960	Gaver til ansatte	486,00	0,00
Lønnskostnad		2 115 151,67	2 847 708,00

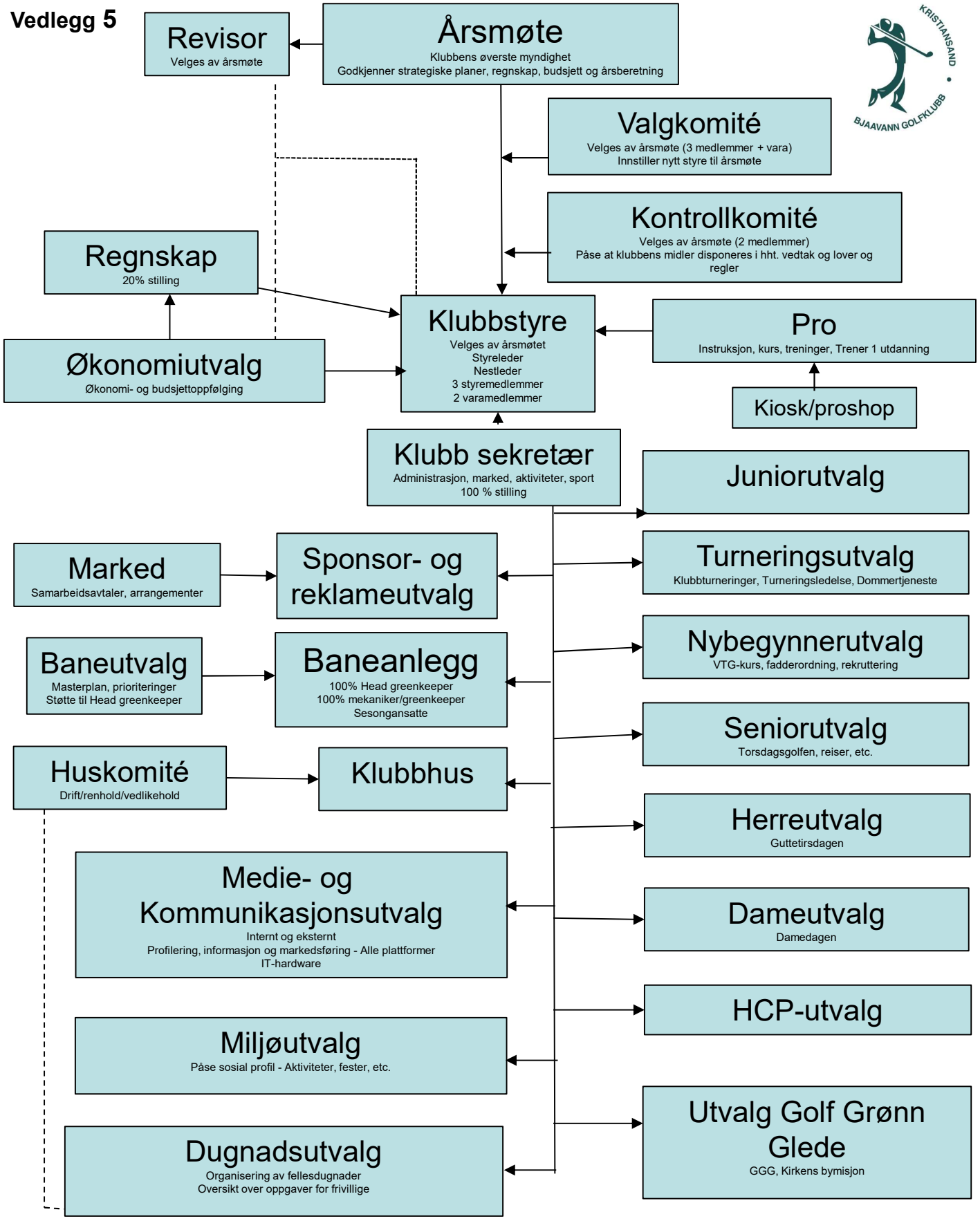
Avskrivn. Varige dirftsmidler			
6000	Avskrivning bygn./ fast eiend.	220 700,00	210 000,00
6010	Avskrivn.transportmidll/maskiner	56 126,00	83 000,00
Avskrivn. Varige dirftsmidler		276 826,00	293 000,00
Annen driftskostnad			
6300	Leie lokaler	210 178,80	213 544,00
6320	Renovasjon, vann, avløp mv.	25 446,12	20 000,00
6340	Lys, varme	107 591,97	96 278,00
6360	Renhold	19 327,13	20 000,00
6400	Leasing	252 305,28	280 000,00
6460	Leie grunneiere	435 670,00	442 640,00
6540	Utstyr kafe	1 144,00	14 400,00
6550	Driftsmaterialer	40 386,86	30 000,00
6570	Arbeidsklær/ verneutst.	63 391,40	20 000,00
6580	Verktøy	8 925,93	8 000,00
6600	Rep./vedlikeh.bygninger	21 579,63	20 000,00
6605	Naturskade Reparasjon	20 427,00	0,00
6610	Drift/vedlikehold bane	525 985,96	250 000,00
6611	Green sand	2 923,00	95 000,00
6613	Frø	15 901,50	40 000,00
6614	Gjødsel	255 109,10	230 000,00
6616	Skilting bane	48 508,50	10 000,00
6617	Vanningsanlegg	78 626,63	75 000,00
6620	Vedlikehold utstyr	45 884,86	50 000,00
6621	Reservedeler	75 279,23	100 000,00
6623	Drivst./smøremiddel	128 372,82	130 000,00
6690	Div.driftskostn.	166 339,46	60 000,00
6700	Revisjons- og regnskapshonorar	47 875,00	40 000,00
6710	Honorarer under oppgavepl. grense	4 500,00	7 000,00
6735	Protjenester	124 200,00	150 000,00
6790	Andre fremmede tjenester	26 008,16	28 000,00
6800	Scorekort,greenfeekort	25 930,00	20 000,00
6880	Kursutgifter	18 500,00	20 000,00
6900	Telefon	32 068,56	30 000,00
6910	It,data,golfbox	127 705,67	130 000,00
7100	Bilgodtgjørelse oppgpliktig	8 496,00	9 000,00
7105	Øreavrunding	-1,32	1,00
7140	Reisekostn.ikke oppgpliktig	65 313,21	58 000,00
7160	Diettkostn.ikke oppgpliktig	3 536,00	0,00
7310	Aktivitetskosnader NAV osv	1 650,00	0,00
7320	Reklamekostnader	2 470,13	15 000,00
7420	Gaver/premier fradragsberettiget	99 435,19	50 000,00
7451	Avgift NGF	247 261,92	260 000,00
7510	Forsikring bygg	29 494,00	32 750,00
7520	Forsikring maskiner	55 446,00	66 000,00
7530	Ansvarsforsikring	6 650,00	6 650,00
7540	Styreforsikring	450,00	450,00
7600	Lisensavg.og royalties	8 436,00	8 500,00
7770	Bank/kortomk.	17 351,85	20 000,00
7798	Mva-refusjon	-332 546,00	-300 000,00
7830	Tap på fordringer	3 983,00	0,00
Annen driftskostnad		3 173 518,55	2 856 213,00
Driftskostnader		5 683 794,98	6 158 921,00
Driftsresultat		**-334 541,40**	**-101 079,00**

Finans-inntekter og utfifter			
8040	Renteinntekter	-329,01	0,00
8080	Agio gevinst	-27,06	0,00
8140	Rentekostnader	5 139,92	0,00
8150	Rentekostn.lån Krsand Kom.	47 878,00	50 000,00
Finans-inntekter og utfifter		52 661,85	50 000,00
Resultat før ekstra ord. og skatt		-281 879,55	-51 079,00

Vedlegg 5

Organisasjonsplan 2020

Vedlegg 5


Revisor
Velges av årsmøte
Årsmøte
Klubbens øverste myndighet
Godkjenner strategiske planer, regnskap, budsjett og årsberetning
Valgkomité
Velges av årsmøte (3 medlemmer + vara)
Innstiller nytt styre til årsmøte
Kontrollkomité
Velges av årsmøte (2 medlemmer)
Påse at klubbens midler disponeres i hht. vedtak og lover og regler
Regnskap
20% stilling
Klubbstyre
Velges av årsmøtet
Styreleder
Nestleder
3 styremedlemmer
2 varamedlemmer
Pro
Instruksjon, kurs, treninger, Trener 1 utdanning
Økonomiutvalg
Økonomi- og budsjettoppfølging
Kiosk/proshop
Klubb sekretær
Administrasjon, marked, aktiviteter, sport
100 % stilling
Juniorutvalg
Marked
Samarbeidsavtaler, arrangementer
Sponsor- og reklameutvalg
Turneringsutvalg
Klubbturneringer, Turneringsledelse, Dommertjeneste
Baneutvalg
Masterplan, prioriteringer
Støtte til Head greenkeeper
Baneanlegg
100% Head greenkeeper
100% mekaniker/greenkeeper
Sesongansatte
Nybegynnerutvalg
VTG-kurs, fadderordning, rekruttering
Seniorutvalg
Torsdagsgolfen, reiser, etc.
Huskomité
Drift/renhold/vedlikehold
Klubbhus
Herreutvalg
Guttetirsdagen
Medie- og Kommunikasjonsutvalg
Internt og eksternt
Profilering, informasjon og markedsføring - Alle plattformer
IT-hardware
Dameutvalg
Damedagen
HCP-utvalg
Miljøutvalg
Påse sosial profil - Aktiviteter, fester, etc.
Utvalg Golf Grønn Glede
GGG, Kirkens bymisjon
Dugnadsutvalg
Organisering av fellesdugnader
Oversikt over oppgaver for frivillige